

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

Journée d'exploration de pratiques
Jeudi 5 mars 2015
Pélussin (42)

Coopération en faveur du développement local et/ou territorial : de quoi parlons-nous ?

La coopération est entendue comme **l'instauration** volontaire - voire nécessaire - **de relations directes** entre des acteurs au regard **d'enjeux** à travailler conjointement.

La coopération repose une relation gagnant / gagnant et permet de faire émerger des **convergences, des complémentarités et des solidarités** dans un souci d'intérêt général.

Le principe est de **s'organiser** - de façon plus ou moins formelle - pour **progresser conjointement** dans le cadre de **projets, de procédures, de programmes...** en vue de contribuer à **valoriser, développer, gérer, préserver...** des **ressources, potentiels, services ... communs ou complémentaires.**

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

→ Plans de coopération sur le PNR des Monts d'Ardèche

Eléments déclencheurs	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Constat de relations à étayer entre le PNR et les CC du territoire ✓ Une expérimentation conduite par un PNR de la région Centre
Partenaires / échelle	Le PNR et les communautés de communes du territoire.
Enjeux	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser la dynamique de développement du territoire ✓ S'appuyer sur les compétences institutionnelles des CC pour conduire des projets
Ambitions	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Accompagner la mise en œuvre de projets et d'actions cohérents avec la charte du PNR
Objet	Le plan de coopération correspond à une feuille de route entre le PNR et une CC. Il s'appuie sur les 9 thématiques identifiées dans la charte du PNR et le projet du chaque CC
Acteurs	Un groupe de pilotage restreint associant des élus des 2 exécutifs et des agents / techniciens en responsabilité sur la conduite du plan de coopération

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

→ Entente interterritoriale TRIDAN

Eléments déclencheurs	<p>Les travaux conduits par le Scot</p> <p>La perspective de recompositions dans le cadre du SDCI de 2011</p> <p>Un grand projet d'aménagement d'une zone industrielle</p>
Partenaires / échelle	5 Communautés de communes sur 3 départements, 3 SCoT, 4 CDDRA
Enjeux	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Traiter des interrelations sur un bassin de vie et d'emploi ✓ Anticiper / encadrer les dynamiques territoriales
Ambitions	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Approfondir les complémentarités et les convergences ✓ Etablir une charte d'équilibre et de répartition équitable des fonctions ✓ Conduire de façon concertée des projets et actions d'utilité intercommunale
Objet	<p>3 axes prioritaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Développement économique ✓ Transports, déplacement et infrastructures de circulation ✓ Equipements structurants du territoire
Acteurs	<p>Pilotage : conférence des présidents et comité technique des DGS</p> <p>Animation / coordination : chef de projet de l'entente</p> <p>Groupes techniques par axes associant les agents des collectivités</p> <p>Groupes thématiques par axes associant les élus des collectivités</p>

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

→ « Convention territoires partenaires »

Éléments déclencheurs	Appel à projet DRAAF 2009 sur les relations ville-campagne La mise en place du pôle métropolitain lyonnais (G4)
Partenaires / échelle	2 communes rurales/périurbaines + 1 communauté agglomération + 1 communauté urbaine
Enjeux	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Anticiper les impacts d'une nouvelle portion d'autoroute ✓ Organiser les solidarités entre pôles urbains et ruraux ✓ ...
Ambitions	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construire une démarche partagée ✓ Dégager des stratégies partagées de développement
Objet	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 4 axes de coopérations envisagés lors de la réponse à l'appel à projet ✓ 16 actions possibles identifiées par le comité technique avec ventilation de la maîtrise d'ouvrage et identification des acteurs externes à mobiliser
Acteurs	<p>Réponse appel à projet porté par une des communes rurales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comité de cadrage constitué par les exécutifs des collectivités • Comité technique associant les responsables techniques • Comité scientifique • Recrutement d'un chef de projet externe • Nomination d'un chargé de mission interne (doctorante convention CIFRE)

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

→ Convention d'articulation

Éléments déclencheurs	Elaboration du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE) de l'Ardèche
Partenaires / échelle	2 Syndicats mixtes > l'un compétent sur les question de l'Eau , l'autre porteur politiques territoriales
Enjeux	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Articuler la gestion durable de la ressource Eau avec le développement du territoire ✓ Concrétiser une démarche de développement durable
Ambitions	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Favoriser la mise en relation et le partenariat des acteurs en vue d'une gestion efficace de la ressource et de la cohérence des projets territoriaux
Objet	<p>Prise en compte réciproque des enjeux (gestion ressources VS aménagement et développement)</p> <p>Partage de données (études) et mutualisation d'outils</p> <p>Mobilisation conjointe de financements</p> <p>Elaboration et animation conjointe d'une charte de gestion durable de l'Eau</p>
Acteurs	<p>Participation réciproque aux organes de pilotage et aux comités techniques des 2 structures</p> <p>Création d'un comité technique « Eau et Aménagement du Territoire »</p> <p>Création d'une commission mixte Elus CLE / Pays</p>

Quels outils pour formaliser des coopérations ?

→ Convention de mutualisation PNR / Pays

Éléments déclencheurs	Réponse commune à un appel à projets « Contrat d'objectifs Energie Climat » lancé par l'ADEME Préexistence d'une convention d'articulation entre les 2 partenaires
Partenaires / échelle	Un PNR et un Pays
Enjeux	✓ S'appuyer sur l'expertise acquise par l'un des partenaires
Ambitions	✓ Professionnaliser l'animation territoriale « Climat Energie »
Objet	✓ Déployer une ingénierie technique mutualisée via un contrat de prestation intégrée
Acteurs	Le pays prescripteur de l'ingénierie technique Le PNR porteur de cette ingénierie Mise en place et suivi de la mission par un comité de pilotage co-présidé par les présidents des 2 structures