

Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale

Guide pour renouveler son approche du développement local

Mylène Thou (Cap Rural) et Pascale Vincent (Ciedel), *Chronique sociale*, 2018.

EXERCICE 3.12.

À quelles échelles territoriales se font les différentes phases du processus ?

Exemple de la Scic l'Atelier Paysan¹

L'action, la gouvernance et le financement se font à *quatre échelles* :

- *locale*, par les repérages d'outils auto-conçus, par les formations à l'auto-construction sur différents territoires où résident les paysans qui s'impliquent dans les ateliers et par le financement participatif ;
- *régionale* et *départementale*, à travers l'implantation de la Scic l'Atelier Paysan en Isère et en Bretagne, également par le biais des réseaux régionaux et départementaux avec lesquels collabore l'Atelier Paysan, et par le soutien des régions Auvergne-Rhône-Alpes et Bretagne dans les phases d'appropriation et d'institutionnalisation ;
- *nationale*, par le biais des formations organisées dans la France entière, le financement participatif, et les partenariats associatifs, techniques, scientifiques et institutionnels (acteurs nationaux, dont l'État) ;
- *internationale*, par les collaborations développées avec l'Angleterre, le Québec, les États-Unis... et par la diffusion des plans et modes de faire sur le site en « *open source* ».

- À quelle(s) échelle(s) se fait l'action ?

- Échelle locale :
 - traques d'outils auto-conçus ;
 - mobilisation des paysans intéressés ;
 - formations et accompagnement de groupes à l'auto-conception de matériels agricoles ;
 - accompagnement au prototypage d'outils auto-conçus.
- Échelle régionale :
 - mobilisation, dialogue, partenariat, négociation avec des partenaires régionaux.
- Échelle nationale :
 - coordination et animation de la démarche ;
 - chroniques d'inventions et capitalisation des modèles ;
 - animation du site et forum internet ;
 - animation d'un réseau d'auto-constructeurs ;
 - participation à des salons ;
 - mobilisation, dialogue, partenariat, négociation avec des partenaires nationaux.
- Échelle internationale :
 - développement de partenariats internationaux ;
 - diffusion sur le site en « *open source* ».

¹ Voir présentation de la Scic l'Atelier Paysan dans l'exercice 2.3.

- **À quelle échelle se fait la gouvernance ?**

- Échelle régionale :
 - portage par Adabio ;
- Puis échelle nationale :
 - portage par Adabio construction, puis par la Scic l'Atelier Paysan.

- **À quelle échelle se fait le financement ?**

- Échelle locale :
 - prestations de formation ;
 - achat-revente de matériel pour l'auto-construction ;
 - financements participatifs.
- Échelle régionale :
 - soutien des régions Auvergne-Rhône-Alpes et Bretagne.
- Échelle nationale :
 - fondations ;
 - financements participatifs ;
 - sociétariat ;
 - épargne solidaire ;
 - État.
- Échelle internationale :
 - Europe.

- **Comment s'organise l'articulation entre les échelles ? (organisation du travail, moyens que l'on se donne, modes et lieux de décision...) ? En quoi cette articulation a un effet levier pour avancer dans le processus d'innovation ?**

L'échelle locale est celle de l'expérimentation, du test et de la concrétisation du concept d'auto-construction. C'est aussi celle de l'accompagnement des usagers, et de son appropriation par les paysans.

Les échelles régionale, nationale et internationale sont celles où l'expérimentation et le modèle sont réfléchis d'un point de vue méthodologique, de faisabilité et de généralisation. Elles permettent de diffuser le modèle, et de mobiliser et de nouer des partenariats avec les réseaux impliqués dans le développement de l'agriculture bio et de l'auto-construction. Ce sont aussi les échelles où sont actionnés les financements publics et privés, notamment ceux de l'État, de l'Europe et des citoyens par le biais du financement participatif.