

Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale

Guide pour renouveler son approche du développement local

Mylène Thou (Cap Rural) et Pascale Vincent (Ciedel), *Chronique sociale*, 2018.

Exemple de la crèche Les petits déboulinés (Ardèche)

Une entreprise implantée dans une petite intercommunalité en Ardèche veut attirer et fidéliser de jeunes salariés. Soucieuse des conditions de vie de ses salariés et de celles du territoire, elle partage avec l'intercommunalité son constat du manque d'un service d'accueil collectif des enfants en bas âge et propose de créer un service commun entreprise/territoire avec un cofinancement privé/public.¹

GRILLE 1.5. Le projet est-il innovant ou potentiellement innovant pour le territoire ?		
1. Le projet cible-t-il de manière spécifique un territoire ?	<u>Oui</u>	Non
Si oui, lequel ?	La commune de Saint Michel de Boulogne et ex-intercommunalité de La Roche de Gourdon Ardèche Méridionale, situées en milieu rural.	
2. Le projet cible-t-il en particulier des organisations, des acteurs publics ou/et privés ?	<u>Oui</u>	Non
Si oui, lesquels ?	Projet initié par une entreprise du territoire. Partenariat avec la commune et la communauté de communes. Acteurs mobilisés/impliqués : CAF, MSA, PMI / Département de l'Ardèche, réseau associatif petite-enfance (ACEPP)... Implication des parents, des élus du territoire...	
3. À quels besoins, envies, aspirations, usages du territoire répond-il ?	Manque d'une offre de service d'accueil d'enfants sur le territoire : besoin de faciliter l'accessibilité de ce service aux salariés de l'entreprise, mais aussi aux habitants du territoire. Le projet permet à l'entreprise (plus grosse unité économique de la communauté de communes) d'améliorer les conditions de vie au travail de son personnel et de le fidéliser. Pour le territoire, il facilite la mobilité	

¹ Sources :

- <http://www.caprural.org/telechargements/send/33-autres-ressources/1204-une-pme-et-des-habitants-a-l-origine-de-la-creation-de-services-a-la-population-la-demarche-de-la-creche-les-petits-deboulinés-initiee-par-une-petite-commune-en-ardeche>
- <http://www.accueil-petite-enfance.fr/innovation/creche-d-entreprise/creche-cefem-les-petits-deboulinés/8/39>

	d'opérateurs, de techniciens et de cadres venant de l'extérieur ou souhaitant revenir en Ardèche dans de bonnes conditions, et répond au besoin d'accueil petit-enfance des différentes catégories d'habitants.
4. Quelle réponse nouvelle propose-t-il pour le territoire ?	Création d'une crèche d'entreprise et de territoire, sous statut de société coopérative (SCIC) permettant d'associer les multiples partenaires, de préserver l'intérêt collectif du territoire, et d'impliquer dans la gouvernance les salariés, les parents usagers (qui deviennent par ce biais acteurs du projet), l'entreprise et la collectivité locale.
5. Qu'est-ce qui est modifié par le projet, en matière d'organisation économique, sociale, politique, culturelle du territoire ?	
- organisation économique	Mutualisation des moyens et ressources financières, avec toutefois une participation forte de l'entreprise (investissement, aménagement, fonctionnement) + subventions publiques.
- organisation sociale	Statut de société coopérative permettant d'associer les salariés, les parents, l'entreprise et la collectivité locale aux choix et aux décisions dans un souci de gestion transparente.
- organisation politique	Implication de la collectivité dans un projet issu d'une initiative privée. Meilleure prise en considération des besoins et de la parole des entreprises et des habitants du territoire. Nouvelle manière de gérer le bien public et de répondre à l'intérêt général.
- organisation culturelle	Mode de fonctionnement et de décision plus horizontal dans le cadre de la SCIC. Implication d'une entreprise dans le développement du territoire. Partenariat public-privé / collectivité – entreprise – habitants-citoyens – salariés.
6. Quels changements induit-il sur le territoire plus globalement dans... ?	
- manières de faire	Manière de concevoir et de gérer une structure d'accueil petite enfance.
- manières de voir et de penser	Les acteurs économiques, les habitants et les salariés peuvent être des acteurs contributeurs, voire moteurs, dans la réflexion, l'élaboration et la gestion des projets sur le territoire.
- manières de s'organiser ensemble	Démarche de coopération entre les différents acteurs.
- manière de décider ensemble	La démarche de construction du projet, puis le statut coopératif permet d'associer toutes les parties-prenantes aux réflexions et décisions.
- manière de considérer le territoire comme milieu de vie	Relier besoin des entreprises et besoin des habitants et salariés. Offre de services sur le territoire comme facteur d'attractivité du territoire, permettant de maintenir l'activité et les compétences d'une entreprise... Maintenir les entreprises ne suffit pas, il faut penser l'environnement et l'attractivité générale du territoire.

7. Induit-il du développement collectif sur le territoire (développement social) ?	<u>Oui</u>	Non
Si oui, lequel ?	Amélioration des conditions de vie sur le territoire, gouvernance partagée...	
8. Quelles ressources spécifiques du territoire mobilise, valorise ou crée-t-il ?		
- ressources mobilisées	Ressources humaines : entreprises, salariés, parents, collectivités (élus, agents). Financements privés et publics. Compétences des acteurs institutionnels (CAF, MSA, Département...).	
- ressources valorisées	<i>Idem.</i>	
- ressources créées	Une structure d'accueil petite enfance avec des professionnels d'accueil, des parents et une entreprise locale impliqués...	