



Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

# *Thiers Zéro Chômeur de Longue Durée*

## *L'emploi comme un droit*

*CAP RURAL, 28 05 2020*



EXPERIMENTATION  
TERRITORIALE CONTRE LE  
CHÔMAGE DE  
LONGUE  
DURÉE

**Thiers**



## Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

1- Rappel des fondamentaux

2- Les EBE: Actypoles-Thiers et Inserfac-EBE

3- Le modèle économique

4- La mobilisation des personnes privées durablement d'emploi



EXPERIMENTATION  
TERRITORIALE CONTRE LE  
CHÔMAGE DE  
LONGUE  
DURÉE

**Thiers**

## 1. Rappel des fondamentaux

- « Chacun a le devoir de travailler et le droit d'obtenir un emploi » (préambule de la Constitution du 27/10/1946, art. 5)
- « Toute personne a droit au travail, au libre choix de son travail, à des conditions équitables et satisfaisantes de travail et à la protection contre le chômage » (Déclaration universelle des droits de l'homme, résolution 217 des Nations unies du 10/12/1948, article 23)

## Rappel des fondamentaux

- **Loi d'expérimentation de février 2016 sur la résorption du chômage de longue durée**
- **Création d' Entreprise(s) à But d' Emploi (EBE) qui embauchent en CDI à temps choisi**
- **toutes les personnes privées durablement d'emploi volontaires (principe d'exhaustivité)**
- **sur des activités répondant à des besoins non satisfaits**
- **non concurrentes de celles déjà présentes sur le territoire (supplémentarité)**



**Thiers**

## Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

### Rappel des fondamentaux

- adaptées aux souhaits et capacités des demandeurs d'emploi (embauches non sélectives)
- financées par le travail fourni ainsi que par la réorientation des économies induites par la suppression du chômage (création d'un Fonds de compensation pour l'emploi - ETCLD)
- Evaluation des effets sur l'emploi et la formation et des conséquences financières
- 10 territoires habilités dont Thiers (QPV)



**Thiers**

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Rappel des fondamentaux

- **Personne n'est inemployable**

Toutes celles et tous ceux qui sont durablement privés d'emploi ont des savoir-faire et des compétences qu'ils peuvent développer, à condition que le travail et l'emploi soient adaptés à chacun.

- **Ce n'est pas le travail qui manque**

C'est l'emploi, puisque de nombreux besoins de la société ne sont pas satisfaits.

- **Ce n'est pas l'argent qui manque**

Puisque chaque année le chômage de longue durée entraîne de nombreuses dépenses et manques à gagner que la collectivité prend à sa charge.



**Thiers**

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Rappel des fondamentaux

### Un projet en 3 étapes

- 1° 2016 - 2021: 10 territoires habilités
- 2° Une 2ème loi d'extension à de nouveaux territoires
- 3° Un droit d'option pour tous les territoires



**Thiers**

## Rappel des fondamentaux

### Une méthodologie en 4 phases :

- La fabrique du consensus
- L'identification des personnes privées durablement d'emploi (exhaustivité)
- L'identification des travaux utiles
- La création d'Entreprise(s) à But d'Emploi (EBE)

## Rappel des fondamentaux

- **Un Comité Local pour l'Emploi:**
  - mobiliser et accompagner les PPDE
  - construire un consensus territorial autour du projet
  - soutenir la construction d'activités
  - aider à la création des EBE
  - participer à l'évaluation et à la communication
- **Une (ou des) Entreprise(s) à But d'Emploi:**
  - proposer un CDI à temps choisi
  - réaliser des travaux utiles et générer un chiffre d'affaires
  - développer les compétences des salariés

## 2. Les EBE: Actypoles-Thiers

Créée ex nihilo le 1<sup>er</sup> mai 2017, Actypoles-Thiers est une SCIC qui compte début 2020 82 salariés dont 5 encadrants. Ses activités sont multiples :

économie solidaire: prestations sur prescription ( garage : réparation, achat et revente; déménagement; mobilité)

économie circulaire (Bébés lutins, reconditionnement informatique , collecte des encombrants, restauration de meubles, créations)

environnement et transition énergétique (espaces verts, broyage des déchets verts, diagnostic énergétique)

prestations diverses (médiation dans les transports, tourisme, café estival, prestations diverses aux entreprises)

activités internes (pôle administratif, gardiennage , communication , restauration. entretien des locaux)

## Une entreprise inclusive

- L'accompagnement social des salariés, mis en œuvre avec le soutien du Conseil départemental
- L'accompagnement à la montée en compétence dans l'emploi et par la formation: plus de 70 000 euros consacrés à la formation des salariés en 2019 avec le soutien d'OPCALIA, de Pôle emploi et de la Région AURA
- Un nouveau partenariat avec l'AGEFIPH pour l'accompagnement du handicap dans l'entreprise
- Des instances coopératives, associant les salariés

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Une nouvelle EBE: INSERFAC-EBE

Née de la nécessité pour Actyroles-Thiers de se stabiliser et de se consolider, de la poursuite de l'objectif d'exhaustivité, et du partenariat local avec l'IAE

- Création de la nouvelle entité juridique INSERFAC-EBE le 5 juillet 2019 sous la forme d'une association Loi 1901
- issue de l'ensemblier d'insertion INSERFAC
- et s'appuyant sur ce dernier pour la direction et la gestion administrative et financière
- Démarrage le 24 octobre 2019 avec 14 salariés
- 5 activités dont 2 issues d'INSERFAC qui les gère en ACI sur un autre territoire



# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Inserfac-EBE: les activités



# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Un réel impact sur le territoire

- Une rapide et importante création d'activités et d'emplois  
=> impact très positif sur les QPV et les salariés

## En contrepartie, des obstacles à surmonter

- Construction des activités en réponse aux souhaits et capacités des candidats + principe de non concurrence  
=> multiplication des activités des EBE  
=> complexité ( gestion, management, organisation)  
=> activités fluctuantes (saisonnalité, variation de la demande)  
et risque de sous activité  
=> multiplication des investissements à financer



**Thiers**

## Le modèle économique des EBE des 10 territoires

2017-2019 (moyenne emplois conventionnés et non conventionnés)

- **Coût de l'emploi supplémentaire dans une EBE (total des charges d'exploitation/ETP): 27,8 K€**
- **Montant de la contribution de l'Etat et du Conseil départemental par ETP: 18,4 K€**
- **Chiffre d'affaires par ETP : 4 K€**
- **Produits non récurrents: 2 K€**
- **Reste à financer : 3,4 K€**

## 3. La mobilisation des Personnes Privées Durablement d'Emploi (PPDE) volontaires et résidant depuis au moins 6 mois dans un des deux QPV de la ville

- Recensement de la demande avec le soutien de Pôle emploi et des autres partenaires
- Un démarrage réussi : plus de 70 personnes sans emploi se sont impliquées dans la phase d'élaboration de la candidature
- 30 de ces personnes ont été embauchées à l'ouverture d'Actypoles-Thiers en mai 2017



**Thiers**

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Mobilisation et suivi des PPDE

	Au 31/12/2017	Au 31/12/2018	Au 31/12/2019
<b>1 PPDE rencontrées individuellement</b>	192	226	293
1.1 dont PPDE volontaires identifiées (et éligibles)	155	209	232
<b>1.2 dont volontaires sorties de la privation d'emploi</b>	35	75	109
<b>1.2.1 dont PPDE passées par une EBE</b>	35	73	97
- dont salariés à date dans l'EBE	34	68	89
sortie après embauche EBE	1	4	6
<b>1.2.2 dont PPDE n'étant pas passées par une EBE (embauches par un employeur existant)</b>	-	2	12
<b>2- PPDE sans-nouvelles</b>	-	25	12
<b>3- PPDE en attente pour entrer en EBE</b>	120	109	111

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## Mobilisation et suivi des personnes privées durablement d'emploi

- Une mobilisation qui témoigne de la volonté de travailler des personnes privées d'emploi
- Le soutien des partenaires de l'emploi pour des solutions alternatives à l'EBE

mais

- Un écart important entre les besoins d'emploi et le rythme de leur création générant une attente conséquente



**Thiers**

# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

## PERSPECTIVES

- **Nationales: 2<sup>nd</sup>e loi d'expérimentation pour extension à de nouveaux territoires**
- **Locales: projet de la Cc Thiers Dore et Montagne (TDM) de candidater pour étendre l'expérimentation à l'ensemble de la ville de Thiers + une autre commune**

## ENJEUX

- **Consolidation du modèle économique des EBE**
- **Thiers et TDM: capacité du territoire à créer suffisamment d'emplois supplémentaires**



**Thiers**



# Expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

MERCI DE VOTRE ATTENTION

