

Panorama de l'ingénierie du territoire en Ardèche Verte ...

vers une structuration en réseau des acteurs

Contexte et objectifs visés

A l'occasion de la formalisation d'un nouveau projet de territoire et de la révision de la charte du Pays de l'Ardèche Verte, les élus du syndicat mixte ont souhaité qu'une réflexion soit menée sur le positionnement du syndicat mixte au regard des autres structures et acteurs du territoire.

Les objectifs de cette démarche sont de définir précisément le rôle et les missions du syndicat mixte du Pays Ardèche Verte et de servir le projet de territoire à travers une approche transversale. Elle vise, tout en maintenant l'équipe technique du syndicat mixte à effectif constant, à sortir d'une dynamique simplement axée sur la gestion d'une procédure en valorisant le travail en mode projet avec l'ensemble des parties prenantes du territoire.

Présentation résumée

Avec l'accompagnement du CRDR - dans le cadre de sa mission d'appui aux ressources humaines - un travail a été conduit sous 2 angles :

- ⇒ L'étude du maillage d'ingénieries au sein du territoire du syndicat mixte mais aussi plus largement au niveau interterritorial : quels agents de développement, quelles compétences, quels positionnements.... (communautés de communes, offices de tourisme, associations notamment socio-culturelles, sites de proximité, chambres consulaires, structures et organismes socio-professionnels, services de l'Etat, du Conseil Général, ...)
- ⇒ La définition des rôles et missions des animateurs thématiques du syndicat mixte : positionnement et relations hiérarchiques et fonctionnelles avec les autres acteurs (pilotage, impulsion, coordination, accompagnement, participation, ...)

Résultats

Alors que les élus ont politiquement validé le principe de ne plus assurer de missions de gestion au sein du Pays et de viser un positionnement d'accompagnement et de partenariat à travers par exemple des conventions, le **panorama des agents de développement a conduit à identifier plus de 80 agents qui, au regard de tout ou partie de leurs missions, sont potentiellement à impliquer et mobiliser dans la mise en œuvre du projet de territoire.**

La qualification nominative de ces acteurs permet aux animateurs du syndicat mixte du Pays de l'Ardèche Verte une intervention ciblée pour l'activation d'un travail en mode projet.

**Thème : Mutualisation,
Coopération**
Sous-thème : Ingénierie

Mots-Clés
*ingénieries, animation,
accompagnement,*

**France / Rhône-
Alpes/Ardèche/Syndicat
Mixte Pays de l'Ardèche
Verte**

Coût du projet
• Montant total :
• Autres financement :

Programme/axe /mesure
(le cas échéant)

Dates du projet : avril 2010 /
novembre 2010

Points d'intérêts

Cette approche et réflexion préalable sur l'ingénierie territoriale vise à :

- ✓ développer une vision globale qui intègre à la fois les politiques d'aménagement et d'urbanisme (foncier, transport...) et les politiques de développement (économie, tourisme, agriculture...),
- ✓ renforcer la concertation entre tous les acteurs institutionnels, politiques, économiques, associatifs pour avancer sur des diagnostics partagés et des stratégies collectives,
- ✓ valoriser les compétences voire accompagner la professionnalisation des agents au sein des instances et structures du territoire,
- ✓ affirmer les différences de positionnement et travailler sur les complémentarités et/ou les solidarités
- ✓ développer des partenariats avec les territoires voisins au regard des dynamiques du Sud de Rhône-Alpes

Enseignements

Au regard de la volonté politique de repositionner le syndicat mixte sur un rôle d'animation et d'accompagnement, ce travail a permis de clarifier les rôles et missions des animateurs du syndicat et de reformaliser leur fiche de poste pour une intervention plus ciblée :

- ➔ dans la mise en œuvre des orientations stratégiques du projet de territoire déclinées en objectifs et sous objectifs opérationnels dans le cadre du CDDRA,
- ➔ pour porter la dynamique et animer de façon globale le projet de territoire,
- ➔ sur la bonne articulation et coordination voire la mise en cohérence des actions avec les communautés de communes.

Pour en savoir plus :

Personne à contacter:

Nom du contact : Anne Micoud (coordinatrice du SMAV)

E-mail : coordination@pays-ardeche-verte.fr

Rédacteur de la fiche : villes-campagnes@caprural.org

Date de rédaction : janvier 2012

Dernière mise à jour :