

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2010

PLATE-FORME
RÉGIONALE
DÉVELOPPEMENT
RURAL
RHÔNE-ALPES



Plate-Forme régionale développement rural Rhône-Alpes

Rapport d'activité 2010

p. 3 Un dispositif inédit en France

p. 4 Organisation de la Plate-Forme

p. 5 Activité et réalisations 2010

Conduite de la Plate-Forme

Création d'emplois et actions en faveur de l'activité économique

Professionnalisation des agents de développement

Soutien au montage financier de projets européens

Innovation et diffusion des savoirs et de l'expérience des agents

p. 10 Perspectives 2011

p. 11 Contacts

Ce bilan d'activité n'est pas une liste exhaustive des actions réalisées au cours de l'année 2010. Il est destiné à mettre en évidence les axes d'intervention autour desquels s'organise l'action de la Plate-Forme, les structures mobilisées pour leur mise en œuvre et des exemples de réalisation.

Les résultats sont illustrés par des données quantifiées.

Un dispositif inédit en France

Depuis 2007, la Plate-Forme régionale développement rural agit en faveur des territoires ruraux de Rhône-Alpes. Lancée à l'initiative de la Région et de l'État, elle fonde son action sur la synergie qui existe depuis 1994 entre le Centre régional de ressources du développement rural (CRDR) et les Sites de proximité pour l'emploi et la création d'activités, qui ont vu leur efficacité renforcée par de nouvelles missions d'appui et de conseil. Les acteurs du développement, les porteurs de projet et les habitants disposent ainsi d'une offre de services entièrement dédiée à la professionnalisation et à la création d'emplois.

Un contexte en pleine mutation

La Plate-Forme conçoit et ajuste ses interventions pour répondre aux enjeux et aux transformations majeures que connaît le monde rural. La population évolue en effet sous l'influence de la périurbanisation et de l'attrait pour les aménités qu'offre un environnement plus naturel. Parallèlement à cette diversification des usages, le mode de vie urbain se diffuse, atténuant d'autant plus rapidement les différences entre la ville et la campagne que l'économie se transforme. L'ancienne fonction productive (agriculture, industrie...) diminue inéluctablement devant la tertiarisation des activités, liée aux besoins des nouveaux résidents et de ceux qui fréquentent ces espaces pour leurs loisirs.

Ce nouveau contexte socio-économique, auquel s'ajoute la recomposition prévisible des modes de gouvernance avec la réforme territoriale en cours, nécessite des approches spécifiques pour pouvoir en saisir les opportunités de développement.

Des réponses originales

La Plate-Forme apporte aux agents de développement les moyens de détecter ces mutations et de mieux les intégrer dans leur action quotidienne. Elle leur donne des outils pour repérer les potentiels d'activités, c'est-à-dire les besoins émergents ou non exprimés de la population et des acteurs locaux et économiques. Elle les aide à mieux comprendre des phénomènes parfois complexes en valorisant des travaux de recherche issus de toutes les disciplines. Elle sollicite l'attention de leurs employeurs sur le nécessaire équilibre entre les besoins d'un territoire en ingénierie du développement et les postes d'agent à pourvoir. Enfin, elle intervient auprès des porteurs de projet pour élargir leurs perspectives et leur champ d'action lorsque la monoactivité n'est pas viable.

Un service public

L'action de la Plate-Forme relève du service public. Ses interventions sont gratuites et se déroulent en toute neutralité vis-à-vis des positionnements institutionnels et politiques de ses interlocuteurs. La Plate-Forme intervient dans tous les champs d'activité qui concernent le rural (agriculture, artisanat, commerce, services, tourisme...) et prend également en compte les problématiques périurbaines et urbaines. Elle agit au plus près du terrain, en concertation avec les acteurs du développement, de nombreuses actions reposant sur un partenariat étroit et pérenne avec les collectivités, les professionnels ou les universitaires. La Plate-Forme développe également des démarches innovantes, notamment en matière de construction d'activités et de transfert des savoir-faire.

Le réseau rural Rhône-Alpes

La vocation de la Plate-Forme est de créer du lien entre les agents et les acteurs du développement rural. Son rôle d'impulsion, mais aussi de veille et de détection d'expériences en vue de diffuser les savoir-faire, a été décisif dans le choix de l'État et de la Région Rhône-Alpes de la désigner pour incarner le réseau rural en Rhône-Alpes. Elle participe ainsi à l'amélioration des projets soutenus par le FEADER (Fonds européen agricole pour le développement rural) et à la mise en œuvre d'un développement territorial soutenable.

Organisation de la Plate-Forme

La Plate-Forme régionale développement rural réunit plusieurs entités qui représentent un effectif total de 33 salariés.

Le Centre régional de ressources du développement rural

Créé en 1996, le CRDR se consacre à l'ingénierie du développement rural. En contact permanent avec les acteurs du développement, il a acquis une expérience irremplaçable en matière de professionnalisation des agents.
Effectif : 6 personnes.

Les Sites de proximité pour l'emploi et la création d'activités

Les Sites de proximité sont, depuis 1994, des lieux ressources pour l'emploi et la création d'activités en milieu rural. Au nombre de six, implantés en Ardèche, dans la Loire et dans la Drôme, ils sont à l'origine d'une méthode innovante et éprouvée en matière d'emplois : la construction d'offres d'activités. Ils forment un réseau coordonné par un animateur technique régional.
Effectif : 24 personnes.

La mission agriruralité – Entreprises localement innovantes (ELI)

La mission agriruralité - ELI a été créée en 1995 pour promouvoir et soutenir l'agriruralité auprès des acteurs du développement et des porteurs de projet.
Effectif : 1 personne.

La mission de valorisation des recherches

Née en 2008 à l'initiative du programme Pour et sur le développement rural (PSDR) en Rhône-Alpes, la mission de valorisation des recherches a pour vocation de diffuser et de rendre accessibles les travaux de recherche auprès des acteurs du développement.
Effectif : 1 personne.

La mission Europe et développement rural

Depuis mars 2010, la mission Europe et développement rural accompagne les acteurs locaux pour mobiliser des financements du FEADER (Fonds européen agricole pour le développement rural) et diffuser des expériences d'autres régions. Elle aide également les territoires LEADER dans la mise en œuvre de leur coopération transnationale.
Effectif : 1 personne.

Le portage juridique des entités de la Plate-Forme est assuré par l'établissement public local d'enseignement et de formation professionnelle agricole (EPLFPA) du Valentin - Bourg-lès-Valence, à l'exception des six Sites de proximité, dont le portage est assuré par : la communauté de communes du Diois pour le Site du Diois, l'association AMESUD pour le Site sud Ardèche, l'EPLFPA Olivier de Serres d'Aubenas pour CeDRE, l'EPLFPA de Roanne Chervé pour le Site du Forez/Maison des Services, l'association du Site de proximité des Boutières et les quatre communautés de communes éponymes du Site Aix - Urfé - Côte roannaise - La Pacaudière - Saint-Alban-les-Eaux.

Activité et réalisations 2010

→ Conduite de la Plate-Forme

RESPONSABLE DU CRDR ET ANIMATEUR TECHNIQUE RÉGIONAL DES SITES DE PROXIMITÉ

(CHEFS DE PROJET DE LA PLATE-FORME)

ACTIONS

EXEMPLES

Développer et animer la Plate-Forme

- Définition des axes stratégiques d'intervention avec l'État et la Région.
- Lancement de la mission Europe et développement rural, pour accompagner les agents et les acteurs du développement dans le montage financier des projets bénéficiant du FEADER.
- Recrutement de personnels (chargés de mission, remplacement de l'animateur technique régional des Sites de proximité).
- Animation de groupes de travail entre les Sites de proximité et soutien aux équipes : management du réseau, réflexion stratégique et réorganisation d'équipe, communication, rédaction de fiches de poste, mise en œuvre des actions...

Suivi administratif et financier

- Assurer le montage financier de la Plate-Forme (2,10 millions d'€)*.
- Gérer le budget hors Sites de proximité (1,02 million d'€).

Accompagner l'équipe de la Plate-Forme sur les plans technique et méthodologique

- Réflexion et échanges sur les appuis méthodologiques et techniques : formalisation des pratiques, conception d'une charte des appuis, création de fiches...
- Formation interne sur l'utilisation de l'outil *Les acteurs des projets de développement rural : qui fait quoi ?*, l'émergence de potentiels, la construction d'offres d'activités...
- Animation d'un groupe de travail sur la construction d'activités appliquée à l'emploi salarié.
- Création avec le Cemagref de Grenoble d'un outil informatique destiné à faciliter la connaissance du territoire des Sites de proximité (cartographie, données statistiques...).

Communiquer et informer

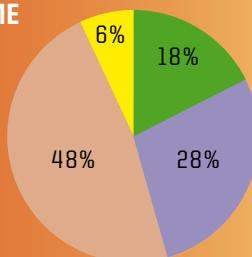
- Création du site internet www.caprural.org (81 403 connexions entre juillet et décembre).
- Réalisation de deux numéros de Cap Rural (bulletin d'information semestriel).
- Création de la Lettre de l'agriruralité (numérique).
- Actualisation des documents de communication institutionnelle.

Participer aux partenariats et échanges

- Participation à un groupe de travail du PSDR au niveau national sur la collaboration entre chercheurs et acteurs.
- Contribution au réseau rural national.
- Participation au collectif Ville Campagne.
- Participation au pôle Rhône-Alpes de l'orientation (PRAO).
- Réflexion sur la valorisation des travaux menés dans le cadre des projets CreActE et IngéTerr.



* FINANCEMENT 2010 DE LA PLATE-FORME



→ Création d'emplois et actions en faveur de l'activité économique

SITES DE PROXIMITÉ

ACTIONS	EXEMPLES
Consolider les activités existantes	<ul style="list-style-type: none"> - Site de proximité sud Ardèche. Réalisation d'un recueil d'expériences de mobilisation du foncier agricole menées par des communes pour favoriser l'installation d'agriculteurs. - Site de proximité CeDRE. Accompagnement d'un groupe d'une vingtaine de femmes créatrices de leur entreprise et souhaitant former un réseau de coopération sur les thèmes de la communication, de la gestion du temps...
Faire émerger les potentiels d'activités et explorer de nouveaux champs	<ul style="list-style-type: none"> - Site de proximité Aix - Urfé - Côte roannaise - La Pacaudière - Saint-Alban-les-Eaux. Détection de plusieurs potentiels d'activités après la déviation de la RN 7 touchant deux communes (viticulture, restauration, tourisme, patrimoine...). - Site de proximité sud Ardèche. Organisation d'une journée festive pour faire découvrir l'économie sociale et solidaire. - Site de proximité des Boutières. Recensement des locaux vacants sur le territoire de deux communautés de communes. - Site de proximité CeDRE. Prospection auprès des employeurs des centres de loisirs et des services hospitaliers et d'aide à domicile, afin de faire émerger de nouvelles activités locales.
Concrétiser les potentiels déjà explorés	<ul style="list-style-type: none"> - Site de proximité du Diois. Animation de la plateforme d'installation agrirurale qui réunit élus et partenaires techniques (50 projets étudiés). - Site de proximité du Forez. Animation de l'étude de faisabilité et lancement d'un service de portage de repas aux personnes âgées dans une communauté de communes.
Accompagner les porteurs de projet et les collectivités	<ul style="list-style-type: none"> - Site de proximité du Diois. Réalisation et diffusion dans la presse et auprès des collectivités de portraits de porteurs de projet agrirural recherchant un lieu d'installation. - Site de proximité des Boutières. Accompagnement collectif pendant trois jours de 12 porteurs de projet souhaitant s'installer sur le territoire.
Accompagner les publics en recherche d'emploi ou de formation	<ul style="list-style-type: none"> - Site de proximité Aix - Urfé - Côte roannaise - La Pacaudière - Saint-Alban-les-Eaux. Mise en place d'une démarche destinée à faciliter l'accès aux emplois locaux des personnes en difficulté, à partir d'une dynamique de groupe alternant échanges collectifs et entretiens individuels. - Site de proximité du Forez. Organisation du forum de l'emploi local : 200 offres d'emplois locales et d'activités proposées, 170 mises en relation avec des employeurs.

L'activité 2010 des Sites de proximité en chiffres

544 emplois créés ou maintenus / 122 activités créées ou reprises /

Accompagnement : 1 195 demandeurs d'emploi, 714 porteurs de projet, 538 acteurs économiques

MISSION AGRIRURALITÉ - ENTREPRISES LOCALEMENT INNOVANTES (ELI)

ACTIONS	EXEMPLES
Accompagner les porteurs de projet	- Depuis septembre 2010, l'accompagnement individuel des porteurs de projet a évolué vers un rôle d'animation du dispositif et de promotion de l'agriruralité, qui s'exerce notamment en direction des décideurs et des acteurs capables de faire de l'accompagnement.
Informers, sensibiliser et former à l'agriruralité	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de la Lettre de l'agriruralité (numérique). - Réalisation d'un document de synthèse sur l'agriruralité en Rhône-Alpes, <i>Analyse et perspectives des installations agrirurales en Rhône-Alpes et agricoles innovantes dans la Drôme</i>. - Organisation de rencontres au niveau régional afin de faire connaître la mission et de recenser les besoins en termes de références, d'information... - Réalisation d'une formation sur l'agriruralité.

L'activité 2010 de la mission agriruralité - ELI

87 demandes de subventions ELI / 63 avis favorables



→ Professionnalisation des agents de développement

CENTRE RÉGIONAL DE RESSOURCES DU DÉVELOPPEMENT RURAL (CRDR)

ACTIONS

EXEMPLES

Informer les agents de développement

- 48 revues de presse, présentant 712 articles, sites internet et événements.
- Envoi de 4 660 copies d'articles à 399 demandeurs (soit 37 % des agents).
- 91 utilisations du service question/réponse, portant essentiellement sur l'agriculture et la création d'emplois ou d'entreprises.

Mieux connaître les agents et leurs besoins

- Actualisation de l'enquête 1999 sur les agents de développement dans le cadre du projet IngéTerr (PSDR 3), réalisée auprès de 850 agents rhônalpins.
- Animation de journées d'échanges et de réflexion avec les agents (ingénierie territoriale et évolution des métiers du développement).
- Réflexion sur les exigences de la professionnalisation.

Renforcer et adapter l'offre de formation

- Adaptation des formations proposées aux besoins et à la disponibilité des agents (modules plus courts et plus ciblés).
- Mise en œuvre de 31 formations, dont 13 nouveaux thèmes (l'émergence des porteurs de projet, les démarches participatives, la compétence collective...).
- Organisation de 53 jours de formations (343 stagiaires).

Assister les agents sur le plan méthodologique

- Montée en puissance des deux activités d'appui créées en 2009 sur la construction d'offres d'activités et sur les emplois et les métiers. 90 agents ont bénéficié d'un appui.
- Formalisation de la méthode d'accompagnement des agents sur la capitalisation.
- Accompagnement de 20 agents dans la conduite de projets.
- Missions d'impulsion à la construction d'activités dans 18 territoires de Rhône-Alpes.

Promouvoir l'échange d'expériences

- Réalisation de 11 fiches d'expériences de services à la population disponibles sur www.caprural.org.

Accompagner les employeurs d'agents

- Anticipation du recrutement d'agents par la définition des missions et des profils de poste auprès de 20 employeurs.

Les agents de développement rhônalpins recensés par le CRDR en 2010

1 072 agents (+ 7 % par rapport à 2009)

80 % ont eu recours au CRDR

65 % de femmes

545 organismes employeurs

Répartition des agents par type d'employeur :

45 % dans des collectivités locales

33 % dans des associations

15 % dans des établissements publics

7 % dans d'autres structures



Activité et réalisations 2010

→ Soutien au montage financier de projets européens

MISSION EUROPE ET DÉVELOPPEMENT RURAL

(LANCEMENT DE LA MISSION EN MARS 2010)

ACTIONS

Informer et former sur le FEADER

- Organisation de 4 journées d'information sur le FEADER, réunissant au total 110 personnes.
- Accompagnement de 9 projets.

Assister les agents dans leur coopération LEADER

- Accompagnement individuel dans la mise en place des territoires LEADER pour leurs actions de coopération transnationale.
- Diffusion d'outils méthodologiques et pratiques.
- Contacts avec plusieurs pays européens.
- Présentation des outils et des actions au réseau rural national.



→ Innovation et diffusion des savoirs et de l'expérience des agents

MISSION DE VALORISATION DES RECHERCHES

ACTIONS

EXEMPLES

Accompagner les projets PSDR pour faciliter la diffusion de leurs résultats

- Suivi de 7 projets de recherche.
- Co-organisation de 4 séminaires entre chercheurs et acteurs sur les thèmes : gestion multi-usage de l'eau, gouvernance foncière et circuits courts.
- Diffusion sur le nouveau site internet du PSDR de ressources issues des projets de recherche et des séminaires (www.psd-r.fr).
- Mise au point d'une base de données interactive (accessible en 2011).

Valoriser les résultats de la recherche

- Participation à l'élaboration d'outils de valorisation :
 - guide méthodologique COTE *Changements et organisation du travail en élevage*,
 - support multimédia *Le panier de biens et de services*,
 - références sur la création d'activités et d'emplois,
 - enquête sur l'ingénierie territoriale,
 - méthode de diagnostic des ressources territoriales...
- Accompagnement des acteurs pour favoriser leur collaboration.

Favoriser l'interactivité des savoirs

- Réflexion en cours sur le processus de valorisation, avec réalisation d'une boîte à outils destinée à mieux le comprendre (argumentaire, moyens à mobiliser, fiches techniques pour l'élaboration de produits de valorisation, stratégie de diffusion...).



SITES DE PROXIMITÉ ET ANIMATEUR TECHNIQUE RÉGIONAL

ACTIONS

EXEMPLES

Coordonner l'atelier permanent de la création d'activités

- Organisation de 7 rencontres mobilisant toutes les catégories d'acteurs (agents de développement, élus, chercheurs..., soit 101 personnes au total) sur les thèmes : écoactivités, maintien du commerce de proximité, dynamiques collectives d'accompagnement...

Transmettre l'expérience de la construction d'activités

- Mise en œuvre de la fonction relais local par 5 Sites de proximité, touchant 200 agents de développement et élus, à travers :
 - 15 actions de transfert auprès de territoires dans et hors Rhône-Alpes,
 - 2 actions de formalisation de méthode sur la transmission reprise d'entreprises et sur la création d'emplois salariés,
 - 3 expérimentations de démarches de construction d'activités,
 - 7 formations courtes auprès d'élus, d'agents de développement ou d'étudiants,
 - l'immersion d'un agent de développement auprès d'un relais local.



Perspectives 2011

Les missions d'accompagnement des acteurs, de professionnalisation des agents et de création d'activités vont être poursuivies par la Plate-Forme et ses différentes entités. Quatre nouvelles pistes vont cependant être développées en 2011 afin de renforcer cette action dans un contexte en profonde mutation :

- > S'adapter au nouveau paysage que la réforme territoriale en cours va entraîner dans les collectivités et les espaces ruraux. L'enjeu est de permettre aux agents de développement de déchiffrer et de s'adapter à cette évolution.
- > Organiser au niveau régional une université rurale sur l'ingénierie du développement.
- > Mettre en place, dans le cadre du réseau rural, des groupes de travail thématiques ouverts à tous les acteurs de la région, par exemple sur les circuits courts, la traction animale, l'accompagnement du vieillissement de la population, les relations ville campagne...
- > Faire évoluer la Plate-Forme vers une intégration renforcée des structures qui la composent.

Un outil stratégique

« Nous avons construit cet outil stratégique et original de développement des territoires ruraux, unique en France, de manière à ce qu'il s'inscrive dans une dynamique de service public gratuit. Ainsi, l'État et la Région, avec le soutien des fonds structurels (FEDER et FSE) et de la politique agricole commune (FEADER), participent financièrement aux opérations développées par les différentes entités de la Plate-Forme.

Nous souhaitons que les services qu'elle propose aux acteurs du développement rural répondent à leurs attentes et leur permettent d'anticiper les mutations du milieu rural. »

*Michel Grégoire
Vice-président du conseil régional Rhône-Alpes
Délégué à l'agriculture et au développement rural*

*Gilles Pelurson
Directeur régional de l'alimentation,
de l'agriculture et de la pêche Rhône-Alpes*

Contacts

CRDR

Avenue de la Clairette
26150 Die
Tél. : 04 75 22 14 89
crdr@caprural.org

Animation technique régionale des Sites de proximité

Avenue de Lyon
26500 Bourg-lès-Valence
Tél. : 04 75 82 90 49
sites.proximite@caprural.org

Mission agriruralité - ELI

Avenue de Lyon
26500 Bourg-lès-Valence
Tél. : 04 75 80 16 06
agriruralite@caprural.org

Mission de valorisation des recherches

23 rue Jean Baldissini
69364 Lyon cedex 07
Tél. : 04 72 72 49 28
psdr-ra@caprural.org

Mission Europe et développement rural

Région Rhône-Alpes
1 esplanade François Mitterrand
CS 20033
69269 Lyon Cedex 02
Tél. : 04 26 73 60 27
europe.dev rural@caprural.org

Site de proximité des Boutières

Quartier le Pont
07310 Saint-Martin-de-Valamas
Tél. : 04 75 30 50 82
site.proximite.boutieres@orange.fr

CeDRE

9 rue Désiré Bancel
07270 Lamastre
Tél. : 04 75 06 41 22
cedre@inforoutes-ardeche.fr

Site de proximité sud Ardèche

RD 104
07260 Rosières
Tél. : 04 75 35 38 68
sp.sударdeche@gmail.com

Site de proximité du Diois

Communauté des communes du Diois
42 rue Camille Buffardel
26150 Die
Tél. : 04 75 22 29 44
site@paysdiois.org

Site de proximité Aix - Urfé - Côte roannaise - La Pacaudière - Saint-Alban-les-Eaux

8 pré portailier
42430 Saint-Just-en-Chevalet
Tél. : 04 77 65 17 64
sitedeproximite42@caprural.org

Maison des Services des Monts du Forez

7 place de l'église
42440 Noirétable
Tél. : 04 77 24 96 28
david.commeat@caprural.org

PLATE-FORME RÉGIONALE DÉVELOPPEMENT RURAL RHÔNE-ALPES



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010

Pour en savoir plus :
www.caprural.org



RhôneAlpes Région