

## SESSION DE FORMATION

### S'outiller pour agir dans des situations complexes ou d'incertitude

#### Une session pour quoi ?

- Vous voulez adapter vos méthodes pour conduire un projet qui se décline en de multiples actions, avec de nombreux partenaires sur plusieurs territoires et une longue durée
- Vous voulez ajuster les objectifs et les actions du projet dont vous êtes responsable dans un contexte incertain
- Vous voulez décaler votre regard et explorer en quoi la complexité peut signifier aussi potentialité, sérénité, sens
- Vous voulez avoir des outils pour appréhender un nouveau contexte territorial ou institutionnel complexe

#### Une session pour qui ?

Une session pour les agents de développement rural et l'ingénierie mobilisée ponctuellement dans des démarches de développement local rural

#### Au programme

Ce programme se décline en deux visioconférences et quatre temps :

##### → **Faire avec ce qui est là : décrypter des situations complexes ou d'incertitude**

Élargir sa vision, gérer les paradoxes, adopter la pensée dialogique, développer l'ingéniosité, détecter les idées reçues, pratiquer la sérendipité...

##### → **Anticiper l'improbable**

Repérer les interdépendances et leurs effets, construire un récit inspirant, varier les ressources, viser loin sans obérer le présent, miser sur la résilience...

##### → **Décider, c'est parier**

Croiser les regards, susciter l'engagement, déclencher l'action, progresser ensemble, gérer les controverses, accepter les risques, faire d'une pierre deux ou trois coups

##### → **Sans cesse changer un peu**

Composer avec différentes visions du monde/conceptions de l'action, ajuster ses moyens et exigences, activer sa capacité à agir...

#### Méthode pédagogique

Chaque temps montre à partir d'une expérience concrète des principes de pensée et d'action pertinents et leur fondement théorique. A chaque fois, il permet le test d'outils et se termine par le choix de chaque participant d'une piste d'action à retenir.

#### Qui intervient ?

**Anne Killi**, consultante, intervient en intégrant aux fondamentaux de la gestion de projet des approches spécialement adaptées à ceux complexes (d'Edgar Morin, de l'approche neurocognitive et comportementale) et des outils issus de ses pratiques (d'animation, de coaching, en secteur privé ou public...)

#### A propos

La période actuelle est marquée par l'incertitude, la difficulté à se projeter et à cerner les multiples transformations en cours. Dans certains projets, le partenariat entre des acteurs ayant des cultures de l'action différentes amène à gérer de nombreuses contradictions et les complexifie. Le contexte actuel, complexe et incertain, demande de se doter d'autres outils de lecture des situations pour garder sa lucidité, décaler sa façon de penser et modifier de façon pertinente son attitude voire son action. Cette formation vous permettra d'oser faire autrement pour mener des projets, des actions adaptés à ce contexte de transitions.

#### En pratique

- 21 février 2023 de 9h à 12h15 et de 13h30 à 16h45 - En ligne
- 12 participants maximum
- Participation soumise à la [cotisation annuelle](#) à Cap Rural
- Contact : Geneviève Ganivet, 04 75 22 14 89, [ingenieriedeformation@caprural.org](mailto:ingenieriedeformation@caprural.org)