



*Vitalité sociale des territoires :  
enjeux & perspectives*

*Journée thématique Leader RA*

Anne Le Roy

Centre de Recherche en Economie de Grenoble

Université Grenoble-Alpes

# *Objectif de la journée*

---

## **Vitalité sociale des territoires ruraux ...**

- De quoi parle-t-on ?
- Comment appréhender cette notion pour qu'elle soit « *utile* » à l'acteur & action publique, et non « *outil de marketing* » ?
- Comment la rendre opérationnelle ?

⇒ *Pas d'outil prêt à l'emploi mais des éléments pour que vous puissiez le constituer vous-même*

# *Déroulé de la journée*

---

## **Appropriation de la notion de vitalité sociale - Matinée -**

- S'inscrire dans une démarche d'observation participative et constructive ...
- ... Pour questionner & penser son territoire au regard d'un progrès pensé en termes de « *capacité à vivre ensemble* » et dans une perspective de « *mieux vivre ensemble* ».

## **Mise en application - Après midi-**

- Comment observer & penser « autrement » son territoire ?
- Comment éviter l'écueil du marketing territorial & impliquer les populations ?

# *La notion « Vitalité sociale »*

---

## ■ **Enjeux et apports de la notion**

- Comment l'appréhender ?
- En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER ?
  - ↳ *Exemple de l'expérience grenobloise IBEST*

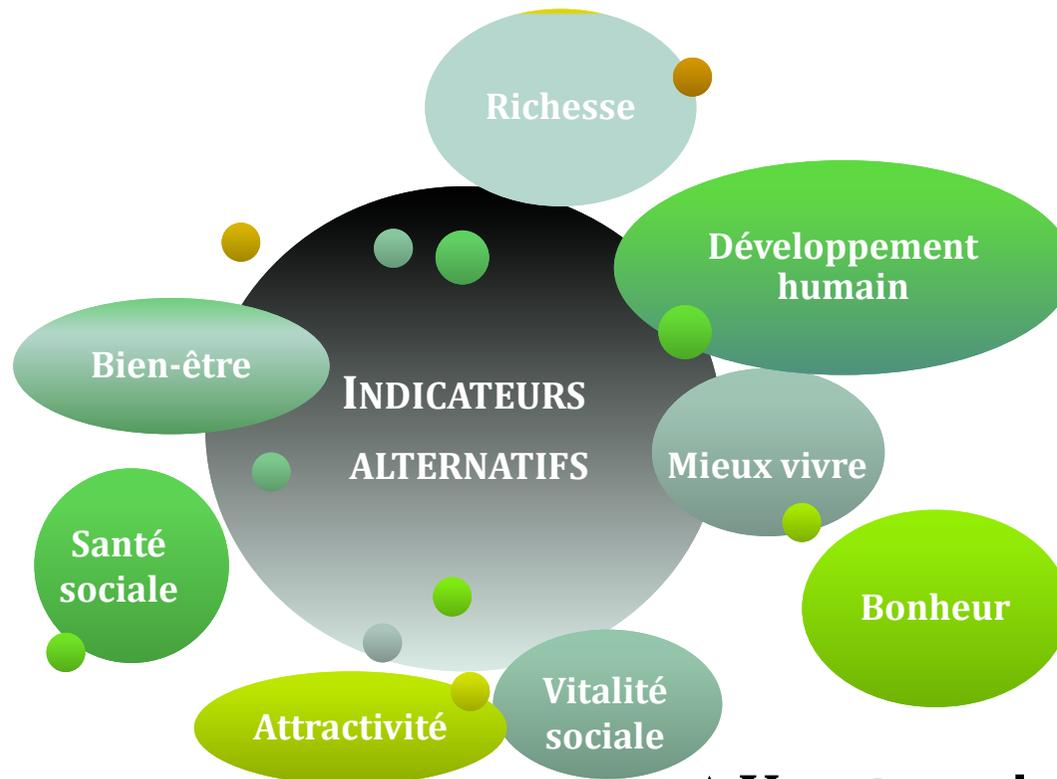
## ■ **Mise en œuvre au service du territoire et non d'un marketing territorial**

- Comment observer différemment : vers une *démarche collective à même de nourrir notre imaginaire* ?
- Croiser les regards et faire émerger des actions et/ou territoires de co-responsabilités.
  - ↳ *La méthode spiral (conseil de l'Europe)*

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

- **Comment appréhender la notion de « vitalité sociale »**
  - « Non stabilisée » indicateurs alternatifs



⇒ **Une terminologie non arrêtée**  
*Mais un vrai besoin*

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

#### ■ **Comment appréhender une notion « non stabilisée »**

- Penser la réalité territoriale dans sa globalité, et non au prisme exclusif de l'économie

↳ *Les 'performances économiques' ne sont pas hors sol*

- Rencontrer un collectif (techniciens, associations, élus...) adhérant à cette posture socio-économique

↳ *Les territoires sont dotés de richesses qui ne sont pas qu'économiques et monétaires (tissu associatif)*

- Faire émerger une démarche collective permettant d'observer les phénomènes dans leur déroulement

↳ *Des données sont inexistantes au local & statistiques tournée vers l'offre plus que les besoins des territoires*

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

---

#### ■ **En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER**

*Comment changer de regard pour regarder non pas ce qu'on sait regarder et compter, mais ce qui compte ?*

Dans un monde où que « ce qui compte est ce qui est compté », cela peut permettre de repérer :

- Les richesses/ressources des territoires non révélées par les indicateurs classiques
- Les leviers d'actions susceptibles de sous tendre de nouveaux projets : sur quelles ressources non visibles pourrait-on s'appuyer pour création de l'animation/richeesse locale

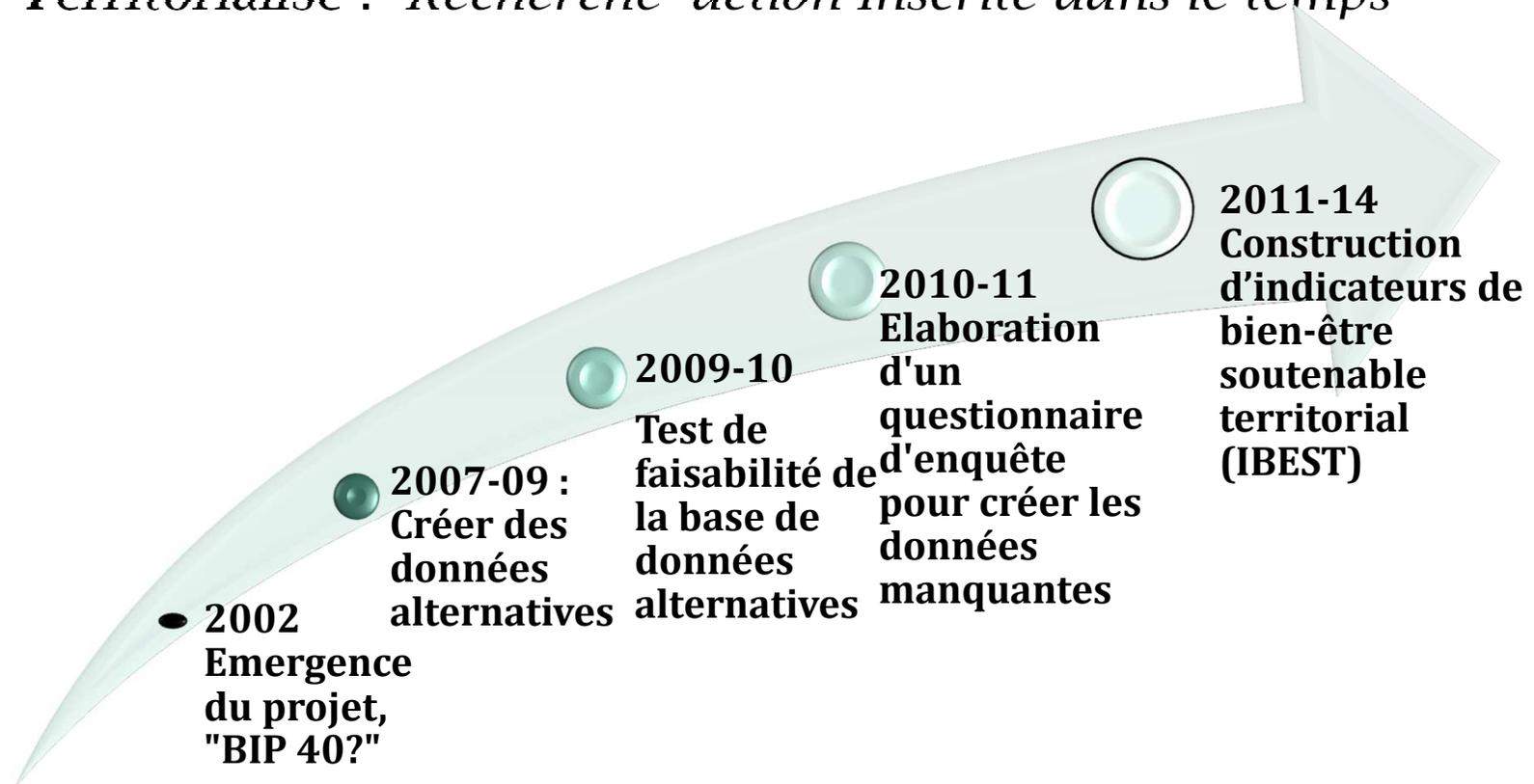
⇒ ***Besoin d'observer différemment pour nourrir l'imaginaire collectif***

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

#### ■ En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER

**Exemple du projet Indicateurs de Bien Etre Sustainable Territorialisé : *Recherche-action Inscrite dans le temps***

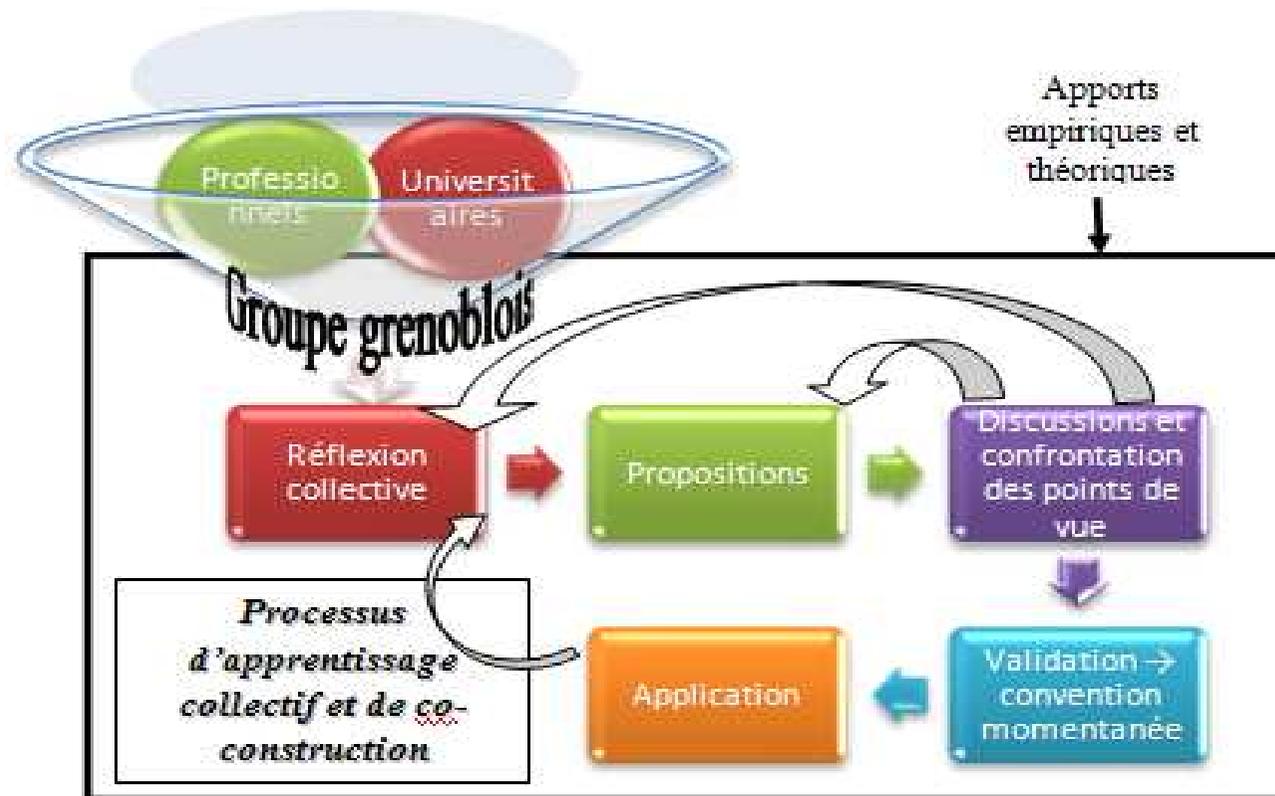


## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

- **En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER**

**IBEST** : *Une démarche collective de co-construction*



## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

#### ■ **En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER**

**IBEST** : *Projets de Construction locale d'Indicateurs Alternatifs*

#### **Deux objectifs...**

- *Evaluer les ressources non monétaires* des quartiers accès aux aménités, associations ...
- *Révéler/Mesurer les impacts de ces ressources* sur la satisfaction & le bien-être des habitants.

#### ■ **... se traduisant concrètement :**

- *Recherche* : construire des indicateurs décrivant la diversité des ressources et des modes de vie
- *Institutions* : intégrer le bien-être comme critère d'interpellation/évaluation des politiques publiques
- *Société civile* : développer des projets de territoires

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Enjeux et apports de la notion

- **En quoi peut-elle être utile à la conception & mise en œuvre d'une stratégie LEADER**  
**IBEST : Une Méthode articulant deux méthodologies**

#### PROCESSUS DE CONSTRUCTION

2012

Enquête  
Quantitative

CREG  
&  
IPSOS

Mi  
2013

Analyse  
experte

GREG

Fin  
2013

Analyse  
d'usages

- COTECH/COFIL
- Groupes 'Spiral'
- Atelier citoyen
- Forum hybride

Fin  
2014

Indicateurs

CREG

## *La notion « Vitalité sociale »*

Opérationnalité & Mise en œuvre

### ■ **Comment observer différemment ?**

*Questionner la construction de l'outil d'observation*

Construire un outils d'observation qui fasse « sens » & soit utile à l'action publique :

- Limites du tout « expert en chambre »
- Nécessité d'impliquer les personnes concernées par l'observation en tant qu'usagers, concepteurs ou financeurs d'actions
- Nécessité d'observer les réalités économiques en lien avec leur environnement socio-économique (sur le territoire) et en dynamique (dans le temps)

⇒ ***Croiser les regards***

## *La notion « Vitalité sociale »*

Opérationnalité & Mise en œuvre

### ■ **Comment observer différemment ?**

*Genèse & objectif de la méthode spiral (conseil de l'Europe)*

- Penser le progrès en termes de capacité à vivre ensemble
- Faire émerger un plan d'action pour la cohésion sociale, étant la capacité de la société à assurer le bien-être de tous par la coresponsabilité de ses différentes parties prenantes (acteurs publics, privés, citoyens).

⇒ *Croiser les regards et faire émerger les territoires de co-responsabilité*

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Opérationnalité & Mise en œuvre

---

#### ■ **Comment observer différemment ?**

*La mise en place de cette stratégie spiral suppose :*

- L'élaboration d'indicateurs pour définir et mesurer le bien-être de tous; notamment avec les citoyens;
- Le partage concerté des responsabilités pour assurer un progrès vers le bien-être de tous.
- Le suivi-évaluation du progrès sociétal ainsi réalisé.

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Opérationnalité & Mise en œuvre

---

#### ■ **Comment observer différemment ?**

*Des mise en œuvre expérimentées à différents niveaux ont conduit à :*

- La co-construction d'un cadre méthodologique commun appelé 'Méthode spiral'
- L'idée de Territoire de Co-responsabilité: territoire où un processus de concertation se met en place pour développer une approche de coresponsabilité pour le bien-être de tous.

## *La notion « Vitalité sociale »*

### Opérationnalité & Mise en œuvre

---

#### ■ **Comment observer différemment ?**

*Principe de mise en œuvre de la méthode spiral*

- Trois questions travaillées en groupe :
  1. Qu'est ce que bien être ?
  2. Qu'est-ce que le mal être
  3. Qu'est-ce qu'on pourrait faire pour l'améliorer ?
  
- Pour faire émerger une approche partagée susceptible de sous tendre des actions

## *La notion « Vitalité sociale »*

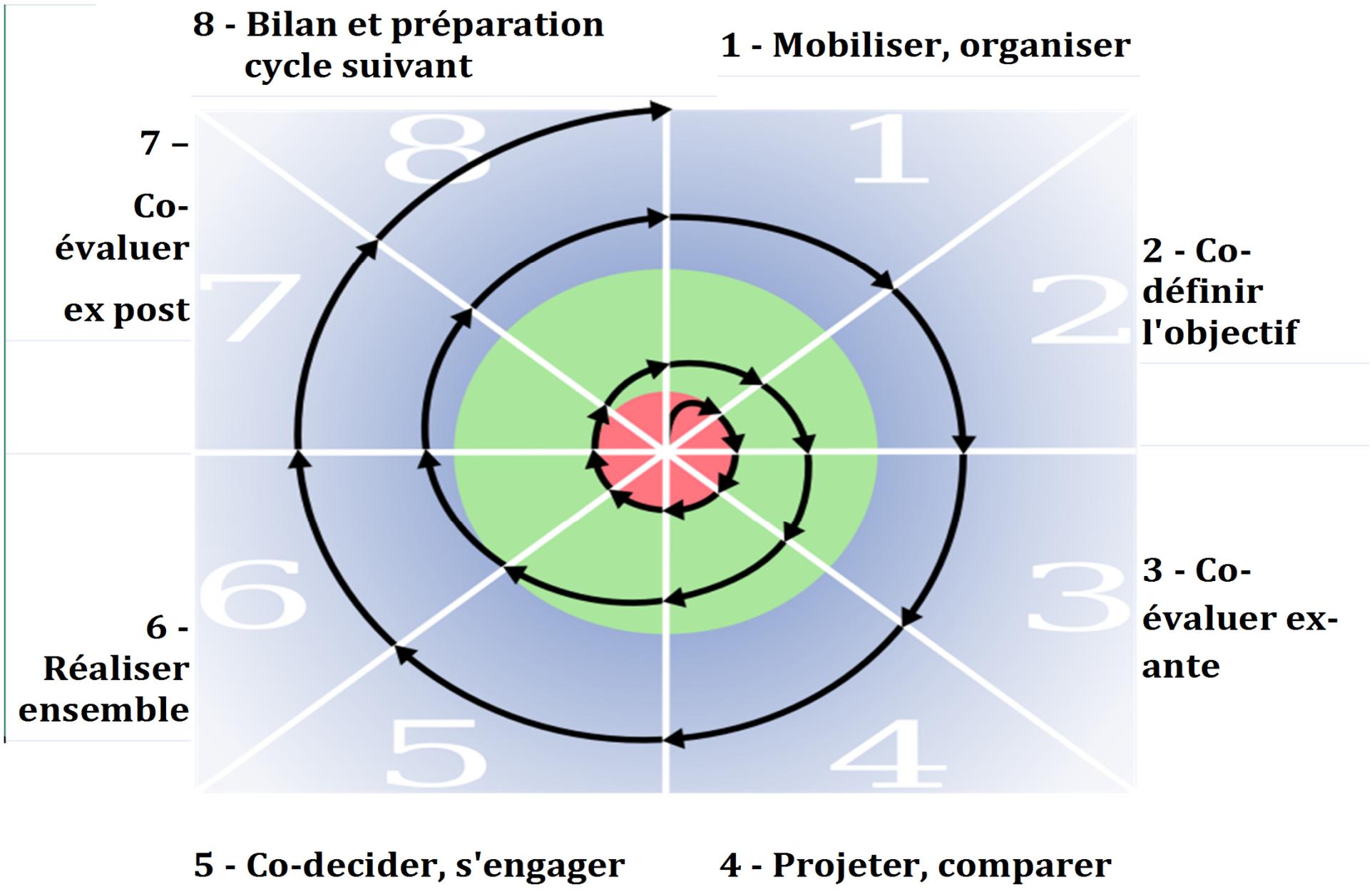
### Opérationnalité & Mise en œuvre

---

#### ■ **Comment observer différemment ?**

*Mise en œuvre de la méthode spiral sur un territoire*

- La structuration en 8 phases et 3 cycles (cf schéma)
- Pour bien sérier les questions à se poser et comprendre la logique globale de la démarche.
- Pour enclencher la mise en place d'outils de diagnostic & d'évaluation participative simple pour repérer de nouvelles opportunités socio-économiques et leviers d'action



■: Acteurs et citoyens déjà mobilisés

■: Autres acteurs et citoyens du territoire

■: Acteurs et citoyens vivant hors du territoire et potentiellement mobilisables

# La notion « Vitalité sociale »

## Opérationnalité & Mise en œuvre

### ■ Comment observer différemment ?

*Mise en œuvre de la méthode spiral sur un territoire*

### Tableau de résumé des différentes fiches méthodologiques

	1 – Mobiliser, organiser	2 – Co-définir l'objectif	3 – Co-évaluer ex-ante	4 – Projeter, comparer	5 – Co-décider, s'engager	6 – Réaliser ensemble	7 – Co-évaluer ex post	8 – Bilan et préparation cycle suivant	
<b>PREMIER CYCLE:</b>	<b>PREPARATION</b> Penser la vitalité sociale est possible par une démarche de coresponsabilité	<b>T11</b> Constituer et organiser la Plateforme Multi-acteurs (Groupe de Coordination)	<b>T12</b> S'approprier l'objectif de 'vitalité' sociale'	<b>T13</b> Co-évaluer la capacité locale à atteindre l'objectif du vtalité	<b>T14:</b> Identifier les voies nécessaires et celles possibles pour structurer la coresponsabilité	<b>T15</b> Codécider d'un plan d'actions structurantes	<b>T16</b> Co-réaliser le plan d'actions structurant es	<b>T17</b> Co-évaluer les impacts obtenus et potentiels	<b>T18</b> Premier bilan par rapport à l'objectif du BET - Préparer la mobilisation des citoyens

## *La notion « Vitalité sociale »*

Opérationnalité & Mise en œuvre

---

### ■ **Comment observer différemment ?**

*La méthode spiral dans le projet IBEST*

- Un des 3 'outils' dédiés à la démarche participative pour :
  - Diffuser une réflexion en terme de bien-être
  - Donner envie aux acteurs de s'impliquer dans le suite du projet dédié à la démarche IBEST.
  
- Complété par :
  - Atelier citoyen
  - Forum hydride

## *Conclusion*

### Vitalité sociale des territoires

---

- **Vitalité sociale : une notion/entrée non prédéfinie**
  - Nécessité pour le territoire de se l'approprier
  - Utile pour nourrir la contenu et la mise en oeuvre d'une stratégie de territoire
  
- **Vitalité sociale : opérationnalité à construire**
  - questionner & penser son territoire au regard d'un progrès pensé en termes de « capacité à vivre ensemble »
  - Via une démarche d'observation participative et constructive à construire (méthode spiral ou autre)

## A vous de jouer...

---

- A la fin de cette matinée, que mettez vous dernier la notion de « vitalité social » ?
- Pour vous, sur votre territoire, comment pourriez-vous la rendre opérationnelle ?