



Ressources pour
le développement local

Programme GT SAT 2017/2018

Mise à jour : 10 / 10 / 2017

Dans la continuité des travaux conduits depuis 2013 sur les Stratégies Alimentaires Territoriales et compte tenu des enjeux de cette question en matière de développement local rural, Cap Rural a lancé en 2017 un groupe de travail régional (GT SAT) spécifique sur **la mobilisation et la coopération entre acteurs autour de stratégies alimentaires de territoire.**

Les finalités opérationnelles de cette animation sont de capitaliser sur les travaux des participants pour alimenter la réflexion collective et de proposer des apports complémentaires pour outiller les participants en vue d'avancer dans la (co)construction ou la mise en œuvre de véritables stratégies visant à raisonner et coordonner un ensemble cohérent d'actions et d'y allouer les moyens et ressources nécessaires.

Ce présent programme de travail est issu d'un recensement des besoins et attentes des participants lors d'une réunion de lancement en avril 2017 et de l'analyse collective d'un préprogramme en juillet 2017. Il comprend des travaux spécifiques dédiés au GT SAT et des séances de travail incluses à l'Agenda Cap Rural 2017 ou 2018.

Pour toute question sur le groupe et ses travaux :

Dominique Bernier

Chargée de mission Coopérations entre acteurs

cooperationsentreacteurs@caprural.org

06 66 46 62 76 / 04 27 86 13 52

Table des matières

S'outiller : Argumenter en faveur des SAT	2
Alimentation et territoires	2
Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT	3
SAT : focus sur la participation → comment l'activer et l'animer ?.....	3
Appréhender et travailler les controverses.....	3
Animer une SAT : focus sur l'ingénierie.....	4
SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ?.....	4
Comment financer un PAT ou une SAT ?.....	5
SAT : Installer des dynamiques de coopération	5
Quelle gouvernance autour des SAT ?	5
Quelle communication autour des SAT ?	6
Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ?.....	6
Etude de cas de projets opérationnels.....	6
Synthèse des séquences de travail et calendrier prévisionnel 2017 / 2018.....	7



S'outiller : Argumenter en faveur des SAT

Format	Appui méthodologique collectif
Objectifs / Finalités	Travailler des arguments pour convaincre les acteurs du système alimentaire local de se mobiliser, de s'impliquer, de coopérer dans l'élaboration et/ou la mise en œuvre d'une SAT ou d'un PAT Outiller les agents et techniciens
Publics concernés	GT SAT : Agents et techniciens de structures publiques ou privées : <ul style="list-style-type: none"> - chargés des mobiliser les acteurs du territoire - confrontés à des situations de blocage - porteurs de projet contribuant à une SAT / un PAT - devant convaincre ou outiller leurs élus et décideurs et toutes autres parties prenantes du système alimentaire local de se mobiliser, de participer, de coopérer en faveur d'une SAT / d'un PAT
Indication de programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> • Apports méthodologique : comment rédiger des argumentaires • Tour d'horizon des freins et objections des différentes typologies d'acteurs vis-à-vis des SAT / PAT • Zoom sur les élus publics ou privés ¹ • Atelier de rédaction collective et mise en commun • Jeux de rôle pour s'exercer
Livrable	<ul style="list-style-type: none"> • Enrichissement de l'argumentaire générique issu de la session d'exploration du 26/04/2016 • Cahier de traitement d'objections
Modalités	1 journée en présentiel 15 participants maximum
Date	Jeudi 16 novembre 2017

Alimentation et territoires

Format	Journée régionale co-organisée par les réseaux ruraux Auvergne et Rhône-Alpes
Objectifs / Finalités	Porter à connaissance de travaux de recherche et réflexions sur les nouveaux enjeux de l'alimentation et les relations entre alimentation et territoires conduits dans le cadre des programmes PSDR4 (FRUGAL, SYAM, INVENTER) et du Réseau rural français (Rn PAT)
Publics concernés	Tous publics : Elus, décideurs, agents et techniciens de collectivités, de chambres consulaires ou d'associations ; agriculteurs, acteurs institutionnels et de la société civile organisée, chercheurs, formateurs, étudiants...
Indication de programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> • Tables rondes et séries d'ateliers thématiques Programme détaillé à découvrir prochainement sur le site de Cap Rural http://www.caprural.org/a-vos-agendas
Livrable	<ul style="list-style-type: none"> • Premiers travaux de valorisation des programmes de recherche et du Rn PAT
Modalités	<ul style="list-style-type: none"> • En présentiel au lycée agricole de Montbrison (42) • Inscription en ligne sur le site de Cap Rural (dès parution du programme détaillé)
Date	Mardi 5 décembre 2017

¹ Penser notamment le décryptage des positionnements des élus consulaires – interroger les logiques d'intérêt général VS intérêts particuliers

Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT

Format	Exploration Programmée à l'Agenda Cap Rural 2017
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> Repérer qui fait quoi en matière d'alimentation et comment ces acteurs agissent Intégrer / associer les acteurs pertinents à l'élaboration ou la mise en œuvre d'une SAT ou d'un PAT Se positionner comme acteur (animateur ou contributeur) d'une SAT ou d'un PAT
Publics concernés	GT SAT + Tous publics (Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire)
Programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> Modalités / outils pour cartographier les acteurs Identification des actions ou projets à travailler collectivement Se fixer un plan d'action pour les initier ou les mettre en œuvre Témoignage du Havre sur l'élaboration d'une toile alimentaire
Livrable	<ul style="list-style-type: none"> Exemple de cartographie // méthodologie de cartographie Feuille de route pour les participants
Modalités	1 journée en présentiel 12 à 15 participants
Date	Vendredi 15 décembre 2017

SAT : focus sur la participation → comment l'activer et l'animer ?

Format	Exploration
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> Mobiliser les parties prenantes Mettre à niveau les acteurs au sein d'un territoire Permettre à chaque acteur de trouver sa place
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire
Indication de programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> Apports de fond sur les principes des démarches participatives Témoignages et capitalisation d'expériences Voir la démarche de la métropole de Lille sur la mobilisation / participation citoyenne ; à compléter avec les modalités d'animation de la participation d'autres acteurs du système alimentaire
Livrable	Note de synthèse / de capitalisation
Modalités	Présentiel
Date	Janvier 2018

Appréhender et travailler les controverses

Format	Exploration Programmée à l'Agenda Cap Rural 2018
Objectifs / Finalités	<p>Dans les dynamiques/projets de coopérations, de nombreux sujets peuvent faire l'objet de points de vue différents...</p> <ul style="list-style-type: none"> Comment mettre à jour les controverses ? Quels modes de résolution sont possibles ?
Publics concernés	GT SAT + Tous publics (Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire)
Programme / contenu	Apports théoriques sur la gestion des controverses Etude de cas sur les SAT
Livrable	<ul style="list-style-type: none"> Ressources méthodologiques
Modalités	1 journée en présentiel 12 à 15 participants
Date	Février 2018
Ressources	mobiliser les ressources du programme PSDR Sagacité ²

² Comment l'intelligence collective permet de dépasser les situations de crises et de changement ?

Animer une SAT : focus sur l'ingénierie

Format	Appui méthodologique collectif
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> Raisonner le qui fait quoi sur l'élaboration, la mise en œuvre ou l'animation à l'échelle d'un PAT / d'une SAT Travailler une feuille de route pour un maillage de l'ingénierie sur le sujet ; pour plus de transversalité Se préparer à la présenter à des décideurs
Publics concernés	GT SAT : Directeurs et responsables de services, agents de développement et techniciens issus de structures publiques ou privées
Indication de programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> Sur quels intervenants et quels acteurs s'appuyer sur le territoire pour élaborer ou mettre en œuvre des SAT / PAT ? Qui fait quoi ? Avec ou à partir de quelles compétences ? Selon quelles modalités ? Comment optimiser/organiser/coordonner les moyens humains autour de tels projets ?
Livable	<ul style="list-style-type: none"> Feuille de route ou plan d'action pour alimenter la réflexion et la prise de décision des élus et décideurs
Modalités	Intervenant Isabelle Bizouard – Cap Rural 1 journée en présentiel 12 participants maximum
Date	Mars 2018

SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ?

Format	Atelier Elus et Décideurs
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser les élus et décideurs Les outiller pour mettre l'alimentation à l'agenda politique et pour faire émerger ou accompagner des PAT ou des SAT
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées
Indication de programme / contenu	<p>Les PAT ou SAT : c'est quoi / comment ? quels avantages et quels bénéfices ?³</p> <p>La question alimentaire : Comment s'en saisir dans les collectivités ?⁴ une opportunité de décroisement et de transversalité avec des changements de pratiques⁵ dans les collectivités pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> s'inscrire dans des démarches partenariales relier des politiques silos dans une approche globale développer la coopération interterritoriale ? .. <p>Témoignage de Nantes Métropole et/ou de l'agglomération de Douai Capitalisation des démarches des participants</p>
Livable	<ul style="list-style-type: none"> Fiches expérience Note de synthèse
Modalités	En présentiel : atelier de travail + visite d'expérience ?
Date	Avril 2018

³ Cf. atelier de rédaction Argumentaire

⁴ Compétences statutaires des EPCI / projet de territoire ...

⁵ Introduire approche « Sociologie du changement »

Comment financer un PAT ou une SAT ?

Format	Exploration
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les sources de financement publiques et privées en lien avec l'animation et la mise en œuvre d'actions thématiques d'une SAT • Identifier les sources de financement spécifiques à certains acteurs en complément des fonds propres des partenaires de la SAT / du PAT • Appréhender les économies possibles liées à la mise en œuvre d'actions • S'affûter à / organiser / raisonner l'ingénierie financière de tels projets (montages budgétaires possibles...)
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Indication de programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> • Revue des sources et modalités de financements possibles • Partage et capitalisation d'expériences • Etude des possibilités de maillage / de combinaison de financements
Livable	<ul style="list-style-type: none"> • Guide Financement SAT • Veille sur les sources et modalités de financement de projets ou stratégies
Modalités	Intervenant Jean-Philippe JAMOT – Cap Rural Présentiel
Date	Mai 2018

SAT : Installer des dynamiques de coopération

Format	Exploration
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser l'interconnaissance pour créer des liens– mettre en synergie / lever les freins / convaincre • Mettre en évidence les enjeux partagés, communs / raisonner les intérêts particuliers des acteurs et les dénominateurs communs • Travailler les dynamiques de coopérations / de coordination / de collaboration / de partenariat
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> • Apports théoriques • Etude de cas et réflexion collective sur les problématiques des participants
Livable	<ul style="list-style-type: none"> • Synthèse des réflexions et productions de la journée
Modalités	1 journée en présentiel 12 à 15 participants
Date	Juin 2018

Quelle gouvernance autour des SAT ?

Format	Exploration
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> • Installer, animer, faire exister des lieux et instances de concertation • Favoriser la participation des multiples parties-prenantes du système alimentaire dans ces instances • Interroger les logiques de légitimité (à agir, à participer, à animer...)
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Indication de programme / contenu	Etat des lieux // de l'art en matière de gouvernance alimentaire en France ou ailleurs Mobilisation des travaux de structures ressources (CIVAM, Terres en Villes...) Témoignage de Saclay Capitalisation des démarches et travaux des participants
Livable	<ul style="list-style-type: none"> • Note de synthèse • Fiche(s) d'expérience
Modalités	Présentiel
Date	Septembre 2018

Quelle communication autour des SAT ?

Format	Exploration
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> • Communiquer auprès des décideurs pour valoriser un projet • Communiquer au fil de l'eau sur une démarche
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Programme / contenu	<ul style="list-style-type: none"> • Quelle communication en fonction des étapes / des phases ? • Quelle communication en fonction des cibles ? • ... <p>A préciser / compléter en fonction des besoins et attentes des participants</p>
Livable	Capitalisation d'expériences
Modalités	Présentiel
Date	Octobre 2018

Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ?

Format	Atelier Elus et Décideurs
Objectifs / Finalités	<p>Rendre compte des travaux conduits par le GT SAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interpeller les décideurs et les sensibiliser à la prise en compte de la question alimentaire dans les politiques locales • Interroger le champ des possibles sur des coopérations verticales et horizontales en faveur de l'alimentation
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Indication de programme / contenu	<p>Porter à connaissance des travaux conduits par le GT SAT et ouvrir la réflexion :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que nous apporte la prospective sur la question alimentaire ? • Comment raisonner une approche globale et intégrée de l'alimentation ? Vers des PGIA⁶ ?
Livable	A définir
Modalités	En présentiel : atelier de travail + visite d'expérience
Date	Novembre 2018

Etude de cas de projets opérationnels

Format	Groupe d'échange de pratique ...
Objectifs / Finalités	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en évidence la diversité possible des projets • Mettre en lumière les modalités de conduite d'un projet, d'une démarche • Alimenter la réflexion collective • Réfléchir collectivement sur des problématiques spécifiques ou partagées par les membres du GT SAT
Publics concernés	GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire
Programme / contenu	Témoignages et étude de cas des projets opérationnels conduits ou prévus par les participants au GT SAT
Livable	<ul style="list-style-type: none"> • Capitalisation via le livret expériences et fiches expérience
Modalités	en présentiel ou par webconférences
Date	A programmer à intervalles réguliers et/ou à déclencher en fonction des besoins de partage et d'intelligence collective au sein du groupe de travail

⁶ Politiques globales et intégrées de l'alimentation

Synthèse des séquences de travail et calendrier prévisionnel 2017 / 2018

	2017		2018											
	Nov.	Déc.	Janv.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
S'outiller : Argumenter en faveur des SAT	16/11													
Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT		15/12												
SAT : focus sur la participation > comment l'activer et l'animer ?														
Appréhender et travailler les controverses														
Animer une SAT : focus sur l'ingénierie														
SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ?														
Comment financer un PAT ou une SAT ?														
SAT : Installer des dynamiques de coopération														
Quelle gouvernance autour des SAT ?														
Quelle communication autour des SAT ?														
Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ?														
Bilan des travaux et productions du GT SAT														
Etude de cas de projets opérationnels														