



**RENETA**

Réseau National des Espaces-Test Agricoles

# Retours d'expériences sur les modèles économiques des espaces-test

Lyon, 21 janvier 2015



# Objectifs du chantier

- **Caractériser** les modèles économiques des espaces-test en fonctionnement
- Identifier les **facteurs de variabilité**
- Valoriser les situations/**initiatives intéressantes**
- **Alimenter les projets** en émergence
- **Consolider** les espaces-test



# Historique du groupe de travail

- **Juin 2013** : Lancement des travaux aux Rencontres nationales de Chilhac  
=> *Identifier les attentes, proposer pistes de réflexion*
- **Janvier 2014** : Modalités de fonctionnement du groupe, support de collecte des données  
=> *Lancer l'enquête nationale*
- **Avril 2014** : suites
- **Juin 2014** : Atelier aux Rencontres nationales de Nantes  
=> *Présenter les premiers résultats*



# Éléments méthodologiques

- **Echantillon** : 11 ETA en fonctionnement
- Approche **qualitative** (configuration, modèle juridique, dimension territoriale, activités non-test...)
- Approche **économico-financière** (investissements, financements, charges, produits...)
- Approche **stratégique** (perspectives, choix...)
- Pas forcément d'objectif de typologie



# Premiers résultats

- Situations très diverses
- **Investissements** : 62 000 € (0 à 150 000 €) via collectivités (CR, CG) et fondations (France, RTE, Carrasso)
- **Budget** de fonctionnement : 77 152 € (27 000 à 210 000 €)
- Charges essentiellement liées à l'**accompagnement** des EAE et à l'animation-coordination (interne+partenaires) : 57 000 €, soit 75 % du budget
- Part importante des **subventions** : 83 % (public>privé) ou la question de l'autonomie
- Faible participation des EAE : 4 %



# Premiers résultats

- Impact de la **configuration de l'ETA** : lieu-test permanent plus coûteux
- Influence du **statut juridique** : la coopérative d'activités plutôt que la couveuse
- Intérêt du développement d'**activités connexes** (prestations, expertises, formation, non-agricole)
- Intérêt des **dynamiques de mutualisation** (réduction coûts, régionalisation)



# Les questionnements

- Comment refléter **toutes les dimensions** de l'ETA ? Avec quelle modélisation « visuelle » ?
- Diminuer ou argumenter la **dépendance aux subventions** publiques ? Entre intérêt général et entrepreneuriat
- Comment traiter le **CA cumulé des EAE** ?
- Quel niveau de **participation des EAE** pour rester dans une approche pédagogique et solidaire ?
- Quel **couplage de statuts** juridiques serait pertinent ?
- Quelle mutualisation de la **prise de risques** ?



# Les pistes à creuser

- Statut des **coopératives d'activité**
- Contexte permettant des **recettes rapides**
- **Fonds d'investissement** national pour financer les infrastructures et le matériel
- **Activités connexes** (formation)
- **Boutiques** de vente à la ferme (CDT)
- **Parcelles solidaires**/collectives
- Location de **matériel** (CIAP)
- Contribution des **consommateurs** (CDP)

