

Pourquoi évaluer ?

Outre l'exigence européenne, l'évaluation a une place particulière dans la mise en place des projets de développement local rural. Elle doit aider au suivi et au pilotage des actions, des projets. En effet les acteurs, notamment ceux des territoires LEADER, sont :

- confrontés à toujours plus de complexité aussi ont-ils besoin d'être aidé pour faire des choix stratégiques, vérifier leur pertinence, améliorer leurs pratiques,
- confrontés à des acteurs et des partenariats nombreux qu'il faut mobiliser, à qui il faut rendre compte et rendre des comptes, avec qui il faut clarifier les responsabilités et vérifier la cohérence des choix faits,
- confrontés à la rareté des ressources financières aussi faut-il vérifier le bon usage de l'argent public et son efficacité...

Pour aider les territoires LEADER dans leur réflexion, Cap Rural a identifié des ressources, issues notamment des précédentes générations LEADER, pour construire et mettre en œuvre l'évaluation de leur projet. Retrouvez ci-dessous la liste des ressources à votre disposition !

Qu'est-ce que l'évaluation ? De quoi parlons-nous ? Quels sont les attendus ?

→ Les outils à votre disposition pour en parler

- La présentation de l'atelier organisé par Cap Rural en 2014 intitulé « Evaluation et stratégie territoriale » dans laquelle vous trouverez des éléments de définition ainsi que les grands principes de la démarche évaluative :
<http://caprural.org/component/jdownloads/finish/40-autres-ressources/1/902-appui-leader-journee-evaluation-et-strategie-territoriale?Itemid=0>

→ De la ressource issue de la pratique des précédents LEADER :

- Le cadre régional d'évaluation des LEADER Rhône-Alpes 2007-2013 dans lequel vous trouverez une présentation des enjeux régionaux ainsi que des principaux points qui faisaient question :
<http://caprural.org/component/jdownloads/finish/40-autres-ressources/1/1015-bao-leader-cadre-regional-evaluation-leader-rhone-alpes-2007-2013?Itemid=0>
- La synthèse des travaux des GAL aquitains à l'issu d'une journée organisée par le Réseau rural aquitain, PQA, et le GAL du Haut-Béarn en 2011. Vous trouverez dans ce document des arguments en faveur de « L'évaluation, un outil de pilotage au service du projet de territoire » : <http://aquitaine-pqa.fr/index.php/productions/item/1155-compte-rendu-rencontre-quevaluation-un-outil-de-pilotage-au-service-du-projet-de-territoireq-28-juin-2011>
- «De la mise en œuvre à l'évaluation du programme, un changement de point de vue... », article issu du Rural Evaluation news n°11 datant de juin 2013 dans lequel vous trouverez un regard bruxellois sur le rôle de l'évaluation dans le développement rural : <http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/fms/pdf/394C006C-F3DD-6F8C-50BD-50CC319BCDCD.pdf>

→ Des exemples d'évaluation LEADER :

- Evaluation finale du GAL Pays Voironnais – Synthèse :
http://www.paysvoironnais.com/documents/Documents/TERRITOIRE/Quatre_pages_PV_VF.pdf
- Evaluation finale du GAL Pays de Langres - Synthèse : <http://www.pays-langres.fr/evaluation-finale-du-programme-leader-165>
- Évaluation régionale LEADER en Auvergne : un bilan mitigé et contrasté en termes de valeur ajoutée : http://www.set-revue.fr/sites/default/files/articles/pdf/Evaluation_Leader_Region_Auvergne_Bilan_Valeur_Ajoutee.pdf

- Evaluation à mi-parcours de l'axe 4 du programme de développement rural hexagonal « LEADER » - EPICES/ DGPAAT - février 2013 : http://www.reseaurural.fr/files/rapport_evaluation_miparcours_leader_national_.pdf
- Evaluation du programme LEADER+, Panorama national et zoom sur quelques expériences – UNA LEADER+ : http://ec.europa.eu/agriculture/rur/leaderplus/pdf/library/hnudocs/evaluation_fr.pdf

→ Pour aller plus loin sur le sujet :

- Un exemple d'évaluation mené en Auvergne, l'évaluation du volet Coopération dans les GAL auvergnats : <http://caprural.org/component/jdownloads/finish/40-autres-ressources1/1016-bao-leader-evaluation-du-volet-cooperation-des-gal-auvergnats?Itemid=0>
- Les travaux du groupe de travail « évaluation des politiques publiques » du Réseau rural auvergnat <http://www.reseaurural-auvergne.fr/wp-content/uploads/2015/11/memo-reseau-evaluationVF.pdf>
- *Le projet d'établissement et d'exécution du plan d'évaluation des programmes de développement rural pour la période 2014-2020, préparé par le Réseau européen d'évaluation du développement rural et qui donne quelques clefs pour comprendre les attentes vis-à-vis de l'évaluation au niveau européen : lien à venir*
- L'espace sur le site du Réseau rural français dédié à ce sujet : <http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/leader/suivi-et-evaluation>

Comment développer et mettre en œuvre son évaluation ?

→ Les outils à votre disposition

- La présentation de la formation organisée par Cap Rural le 11 décembre 2015 intitulée « Développer et mettre en œuvre sa stratégie d'évaluation LEADER » dans laquelle vous trouverez un rappel des principales phases de l'évaluation accompagné d'une présentation de quelques outils mobilisables pour chacune d'elle : <http://caprural.org/component/jdownloads/finish/40-autres-ressources1/1017-bao-leader-ppt-formation-developper-et-mettre-en-oeuvre-sa-strategie-d-evaluation-leader-decembre-2015?Itemid=0>
- La boîte à outils des GAL rhônalpins 2007-2013 dans laquelle vous retrouverez l'ensemble des documents étudiés, travaillés en appui avec le CIEDEL sur la génération précédente et qui ont permis de poser les bases de l'évaluation sur chaque territoire : <http://caprural.org/component/jdownloads/viewdownload/40-autres-ressources1/1018-bao-leader-la-boite-a-outils-evaluation-des-leader-rhonalpins-2007-2013?Itemid=84>
- La fiche technique n°15 du CEDIP en date d'octobre 2000 portant sur les « Phases et acteurs d'un projet d'évaluation » : <http://www.cedip.equipement.gouv.fr/phases-et-acteurs-d-un-projet-d-evaluation-a64.html>
- La fiche technique n°25 du CEDIP en date d'avril 2003 « Un tableau de bord : pourquoi, pour qui et comment ? » dans laquelle vous retrouverez de la méthode pour construire, élaborer un tableau de bord, outil d'aide au pilotage d'une action : <http://www.cedip.equipement.gouv.fr/un-tableau-de-bord-pourquoi-pour-qui-et-comment-a55.html>

→ De la ressource issue de la pratique des précédents LEADER :

- *La démarche d'auto-évaluation du GAL LEADER + Préalpes dromoises. Vous trouverez dans ce document un point sur les difficultés d'une auto-évaluation et sur la problématique de valorisation des résultats : lien à venir*
- *Le guide pratique de l'évaluation au regard de l'expérience Leader+ en Bretagne : « L'évaluation : un outil au service des territoires ! ». Vous retrouverez 4 cahiers réalisés par l'ARIC en 2008 : lien à venir*
- La méthode SAP (Systématisation de l'auto-évaluation participative) développée au Portugal pour l'évaluation LEADER II. Vous trouverez dans ce document une présentation de la méthode avec pour chaque étape un point sur les difficultés, les avantages et les inconvénients des solutions trouvées : http://ec.europa.eu/agriculture/rur/leader2/forum/docs_evaluation/thirion_fr.pdf

→ Pour aller plus loin sur le sujet :

- Les travaux du réseau rural européen Evaluation : http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/evaluation/fr/evaluation-expert-network_fr.html
- « Repères pour l'évaluation de projets » produit par IAAT Poitou-Charentes en septembre 2011, dans lequel vous trouverez des conseils pour la construction de démarches d'évaluation de projets, de politiques ou de programmes : www.iaat.org/outils/statistiques/index.php?site=IAAT&fichier=1484