

# Fiche d'expérience : La Place des Possibles

innov' rural 2020

Réinventer le travail  
pour vivre en rural

Dans quels lieux ? Sous quelles formes ?

4 SEPT St-Laurent-en-Royans (26)



## Contexte du territoire

Le territoire de la Communauté de Communes du Royans-Vercors (CCRV) est situé entre Valence et Grenoble, au cœur du Parc Naturel Régional du Vercors. Il est composé de 18 communes avec une population de moins de 10 000 habitants. Ce territoire se caractérise par sa forte ruralité dans un contexte de moyenne montagne. Il est inscrit en Zone de Revitalisation Rurale. L'économie se caractérise par l'agriculture et l'élevage. Les sites naturels, sportifs et patrimoniaux exceptionnels favorisent un tourisme doux et familial. Le piémont constitué par le secteur du Royans, fort d'un passé industriel, abrite encore quelques industries mais le secteur associatif, très vivant, particulièrement autour du service à la personne reste le principal pourvoyeur d'emplois. La filière bois, l'artisanat et le commerce complètent l'économie locale. Ces atouts en font un territoire attractif notamment pour de plus en plus de jeunes citadins en recherche d'un nouveau cadre de vie et d'un certain retour à la terre.

Mais comme d'autres, ce territoire rural connaît des difficultés économiques et sociales : il subit le vieillissement, l'isolement ou la paupérisation d'une partie de sa population (+ de 10 % des habitants vivent en dessous du seuil des bas revenus) ; les services publics disparaissent, l'accès aux soins devient difficile, les centres bourgs cherchent un nouveau souffle ; le travail est rare, entravé parfois par des mobilités laborieuses ; l'accès au numérique n'est pas homogène ; les lieux de rencontres et de vie sociale sont restreints.

## Le projet de lieu et ses grands objectifs

Dans ce contexte, de nombreux acteurs, notamment associatifs, se mobilisent depuis longtemps pour apporter des solutions. Conscientes de la nécessité de travailler en synergie pour décupler leurs actions, 5 associations locales décident en 2016 de s'unir pour porter un projet commun : la Place des Possibles. Leur intention prend corps dans 2 500 m<sup>2</sup> de l'ancienne usine de tissage du Royans, en friche depuis 2009, aujourd'hui propriété de l'une d'entre elle, l'association les Tracols, qu'elle met à disposition du projet.

Cet espace est à réhabiliter et n'a aucune réserve financière au départ pour engager des travaux... Le ton est donné, il va falloir faire preuve de patience et d'ingéniosité !

Dès lors, ce sont plus d'une quinzaine d'associations, puis des autoentrepreneurs, habitants, élus, techniciens, institutionnels... qui ont rejoint le projet et mettent en commun leurs ressources, leurs valeurs, leurs idées pour à la fois réhabiliter le lieu et apporter de manière originale les biens et les services manquants au territoire. Des activités existent déjà, dans ou hors les murs, fixes ou éphémères, toujours solidaires, conférant au projet une dimension créative, flexible et innovante à l'image d'un laboratoire social.

Actifs ou en devenir, plusieurs pôles d'activités y sont co-construits et co-animés par tous ces acteurs intéressés, tels que :

- Un Pôle d'inclusion Numérique pour tous, avec espace d'accueil, de médiation et d'animation connecté, des bureaux conviviaux dédiés au co-learning et coworking, un FabLab mutualisé avec atelier de couture intégré. Ce pôle, déjà actif, prendra ses quartiers sur la Place des Possibles en 2021 grâce à une subvention de la CAF et du Conseil Départemental l'ayant identifié comme Espace de Vie Social et Tiers-Lieu Numérique.

- Un Pôle dédié au Recyclage et à la Transition écologique existe et facilite l'appropriation des principes du développement durable et de l'économie circulaire. Les déchets y sont collectés par 3 associations (recyclerie, matériathèque et garage à vélos) et deviennent des supports au partage de savoirs, à la réhabilitation du lieu, des ressources au service de la solidarité ou de la mobilité... Des projets autour d'un jardin, rucher, nichoirs... pédagogiques

## Thématique :

Populations, travail, tiers-lieu

## Mots clés :

Solidarité, travail collaboratif; associations, accueil inconditionnel

## Territoire concerné :

Royans-Vercors, Drôme (26)

## Acteur(s) porteur(s) de la démarche :

7 associations co-pilotes dont les Tracols comme propriétaire du lieu et association mandatée pour la coordination et l'animation du projet

## Acteur(s) impliqué(s) dans la démarche :

Associations locales, habitants, élus, institutionnels, techniciens, entrepreneurs, stagiaires de la formation professionnelle, éducateurs, artistes...

Financeurs : Communauté de communes du Royans Vercors (CCRV), LEADER, Conseil Départemental, Conseil Régional, Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA), fondations

# Fiche d'expérience : La Place des Possibles

innov' rural 2020

Réinventer le travail  
pour vivre en rural

Dans quels lieux ? Sous quelles formes ?



4 SEPT St-Laurent-en-Royans (26)

viennent enrichir ce Pôle.

- Un Pôle de création culturelle et de pratiques artistiques offre aux créatifs des volumes adaptés à leurs travaux. Une salle de musique et un studio audio seront réhabilités en 2021. La halle centrale de la friche de 600 m<sup>2</sup> peut servir de lieu de répétition, d'expositions et a accueilli, lors des portes ouvertes, jusqu'à 600 personnes. La recyclerie et la matériauthèque mettent à disposition leurs ressources pour des créations internes, et notamment pour les compagnies de théâtre voisines, en résidence chez notre partenaire l'ACCR (Association de Coordination Culturelle du Royans). Une salle de danse sera installée.
- Un Pôle bien-être (en construction) entend répondre à des besoins actuels de santé au sens « bien être/mal être » pour tous, et aux besoins des praticiens en recherche d'espace de travail. Ce pôle souhaite aussi expérimenter des solutions non monétaires pour que les personnes les plus démunies puissent y avoir accès.
- Un organisme de formation, déclaré depuis 1986, accueille dans ses 300 m<sup>2</sup> réhabilités en 2017 une soixantaine de stagiaires chaque année, principalement bénéficiaires des minimas sociaux. Une formation innovante (Citoyen Européen Eco Responsable [CEER]), financée par la Région AURA a été créée en lien avec la Place des Possibles, s'appuyant sur les savoirs de ses acteurs et sur une pédagogie basée sur le « faire » et l'entraide, caractéristique de la dynamique du lieu.
- Ce tiers lieu pensé comme une place de village où « tout est possible » s'articule aussi autour d'un grand espace central, modulable à l'envi en marché couvert, en guinguette, en piste de skate, salle de conférence ou escape game géant...

## Historique du projet

- En 2016, les 5 associations à l'initiative du projet signent une Convention Partenariale Solidaire et donnent mandat aux Tracols pour coordonner le projet
- En 2017, après une première étude d'opportunité, soutenue par des fonds LEADER et le Conseil Régional, le projet révèle tout son caractère opportun et attractif ; cette étude permet de fédérer d'autres acteurs locaux souhaitant non seulement être consultés mais s'impliquer intellectuellement et physiquement dans la construction du lieu
- En 2018, les fonds LEADER et départementaux permettent de réaliser une phase d'expérimentation par une installation de tout ou partie des activités et par des événements festifs et collaboratifs (Portes ouvertes, Fête du Numérique multi-partenariale, réflexion architecturale...) ; la dynamique créée alors fait naître la formation innovante CEER
- En 2019, les expérimentations se poursuivent et s'essaient, permettant au projet de rayonner et de s'ancrer dans le territoire (Grand prix Ruralitic, territoire Lauréat Smart Village...), attirant notamment des financeurs comme la CAF, dont les subventions permettront d'envisager des premiers travaux. Encadrés notamment par le Collectif d'architectes ETC, un workshop et un chantier participatif de curetage de l'usine se réalisent
- En 2020, l'usine est officiellement en travaux, grâce à la CAF mais aussi à des fonds européens, locaux et départementaux. Un nouveau chantier participatif réunissant une quarantaine de personnes réalise les premières fondations du futurs Espace de Vie (EVS) Numérique. Durant ces périodes, l'activité ne s'arrête pas, elle se déploie et se fait connaître, attirant de nouveaux venus, notamment des jeunes expatriés ou des collectifs, en recherche de nouveaux lieux de vie et de travail

# Fiche d'expérience : La Place des Possibles

innov' rural 2020

Réinventer le travail  
pour vivre en rural

Dans quels lieux ? Sous quelles formes ?

4 SEPT St-Laurent-en-Royans (26)



## Résultats obtenus, en cours

### Sur les dynamiques de population

La Place des Possibles est pensée comme un lieu hybride, modulaire, accueillant tout public sans distinction. Elle concentre et maille des acteurs variés à même de générer de nombreuses activités et de nouveaux réseaux. Identifiée comme un lieu où tout projet est « possible », elle attire chaque année de nouvelles personnes, tant contributrices qu'usagères. Le lieu emblématique a aussi un pouvoir attractif certain et permet également de créer un lien avec les habitants les plus anciens ou ceux nés ici. Les événements, relayés par la presse locale mais surtout par le bouche à oreille, participent aussi grandement aux dynamiques de populations.

### Sur les nouvelles formes de travail

La Place des Possibles répond, par nécessité et volonté, aux nouvelles formes de travail plus collaboratives et nomades. Par nécessité car de nouveaux arrivants, notamment la génération Y et Z (appelée aussi C comme Communication, Collaboration, Créativité) recherche et impulse ces formes. Aussi parce que les espaces de travail et les ressources, notamment financières pour les élus ruraux, le tissu associatif, les indépendants... s'amoindrissent. Il faut donc se serrer les coudes et apprendre à faire ensemble.

Mais la Place des Possibles répond à ces nouvelles formes de travail surtout par volonté, car si on veut relever le défi du développement rural et des transitions intelligentes, il faut créer des lieux, des espaces de rencontres et de travail, mettant autour d'une même table des ressources variées, capables de faire de étincelles géniales... et d'agir. Car, réunis autour de communs, et grâce à leurs compétences, leurs réseaux, leur créativité, les acteurs engagés dans le projet sont capables de réagir vite, de se mettre rapidement en action et surtout d'inventer, tester et mettre en œuvre des solutions inédites et à moindres coûts. Ceci participe au développement des associations, elles-mêmes pourvoyeuses d'emplois.

Pourtant, il n'est pas toujours facile pour tous les acteurs de travailler ensemble tant la mixité est grande. Mais le partage d'un bien commun est un terrain d'entente et d'émulation propice aux plus improbables collaborations.

La Place des Possibles est enfin un lieu d'apprentissage et d'expérimentation de ces nouvelles formes de travail collaboratives. C'est d'ailleurs tout l'objet de la formation CEER qui permet aux stagiaires, souvent très éloignés de l'emploi, de découvrir de nouveaux métiers, de nouvelles postures et de renouer ainsi avec le plaisir de travailler.

### Liens du projet au développement local

La Place des Possibles impacte les dynamiques locales qu'elle crée ou enrichit. C'est un vecteur de développement du territoire : elle met en réseau et fédère des acteurs très variés qui, se mobilisant ensemble, trouvent de nouvelles solutions aux besoins qu'ils identifient. Elle offre aussi les moyens matériels et humains à leurs initiatives locales tant personnelles que collectives (prêt de matériel à un autoentrepreneur, événements collaboratifs de type « Faites du Numérique », soutien administratif aux associations...), ce qui les accélère, les amplifie, les pérennise...

La Place des Possibles met en œuvre un accueil inconditionnel et les moyens de la participation de tous. Il n'y a pas d'entre soi mais la volonté d'une intelligence la plus variée et collective possible, source de dynamiques solidaires.

C'est aussi une vitrine pour les acteurs et les projets, les faisant ainsi connaître, reconnaître, contribuant indirectement au rayonnement du territoire.

# Fiche d'expérience : La Place des Possibles

innov' rural 2020

Réinventer le travail  
pour vivre en rural

Dans quels lieux ? Sous quelles formes ?

Cap  
Rural

4 SEPT St-Laurent-en-Royans (26)

## Perspectives

Pour les années 2020-2021, les activités sur la Place des Possibles vont se poursuivre en même temps que se dérouleront les chantiers participatifs et apprenants. Les travaux d'investissement, les recherches de subvention, les réflexions sur la gouvernance et le modèle économique, ainsi que la formation en direction des personnes en insertion seront à l'ordre du jour permanent.

Un nouveau chantier participatif va démarrer en novembre 2020, une nouvelle « Faites du numérique » se prépare pour décembre 2020 ainsi que des événements ponctuels : la Place des Possibles participe par exemple à la Semaine Bleue avec une programmation d'ateliers d'initiation numérique pour les bénéficiaires du RSA... Et la volonté de rester flexible et ouvert à toutes les opportunités assure de nombreuses surprises à venir !

## Facteurs de réussite, points de difficultés et de vigilance repérés

La stratégie de projet a toujours été et sera de mener de front les activités « en l'état », la réhabilitation collective et écologique du bâtiment, la recherche de financements et la co-construction en permanence. On n'attend pas que le bâtiment soit totalement réhabilité pour accueillir et agir.

C'est aussi par l'accueil inconditionnel et par la participation de tous depuis le début, et en continu que l'effet « coquille vide » est évité et que sont garantis le dynamisme, le bien-fondé et la pérennité du projet.

Cependant, pour encourager les acteurs et soutenir leurs efforts, des financements et encore plus de reconnaissance de la valeur et de l'impact des tiers-lieux sur le développement local et notamment rural sont nécessaires.

## Pour en savoir plus, contactez :

Anne Rivet, coordinatrice du projet La Place des Possibles  
35 route de Saint-Jean, 26190 Saint Laurent-en-Royans  
[a.rivet.crm@gmail.com](mailto:a.rivet.crm@gmail.com) – 06 71 53 91 11

## Rédacteur de la fiche :

Anne Rivet  
**Mise à jour :**  
28/08/2020